



Levantamento de Custos na Fazenda da Aeronáutica de Pirassununga (FAYS) utilizando Documentos do Tesouro Gerencial

SAMARA LIMA E ANDRADE

Capitão Intendente da Força Aérea Brasileira

DIRLEY LEMOS VILELA

Doutora em Engenharia de Produção





ROTEIRO

- Contextualização
- Metodologia de Cálculo
- Fluxograma de Custos
- Relatórios Gerenciais
- Documentos Gerenciais
- Análises dos Custos
- Considerações Finais





CONTEXTUALIZAÇÃO

OBJETIVO ARTIGO

Demonstrar a viabilidade da **aplicação prática** da Contabilidade de Custos em uma organização produtiva do Setor Público, utilizando o **Tesouro Gerencial** como ferramenta de governança.





FINALIDADE DO ESTUDO DE CUSTOS FAYS



Custos dos processos produtivos

Custos unitários dos bens produzidos pela FAYS

Análise Cadeia Produtiva

Revisão do Portfólio





CONTEXTUALIZAÇÃO



FUNÇÕES
DA FAYS

MAPEAMENTO
DE PROCESSOS

Estudo
Preliminar

UNIDADES
DE
PRODUÇÃO

CENTROS
DE
CUSTOS



VEGETAL



ANIMAL



INDUSTRIAL

METODOLOGIA
DE CUSTEIO

MODELO DE
MENSURAÇÃO

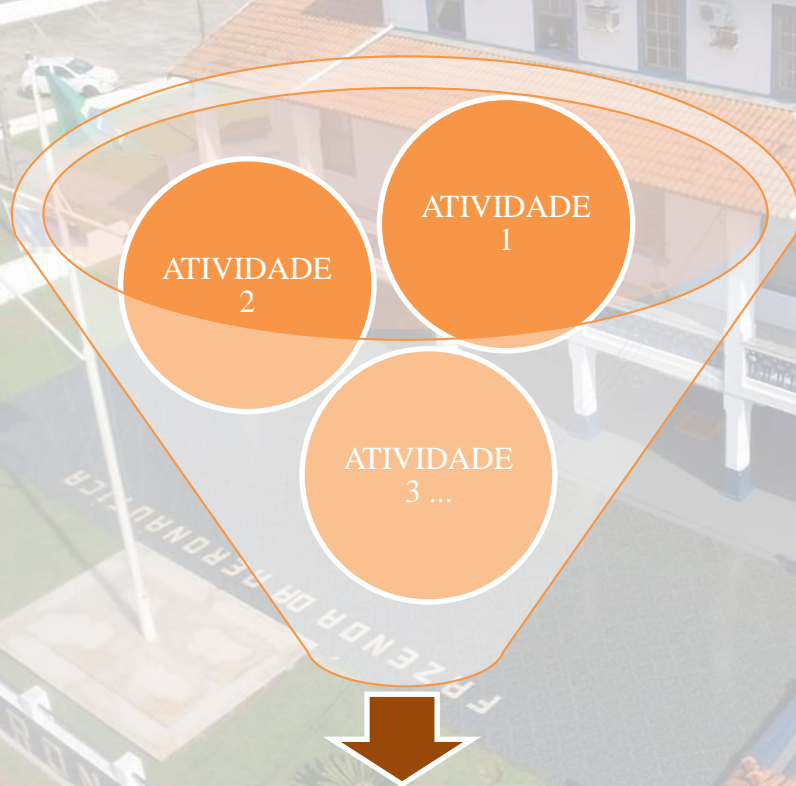




METODOLOGIA DE CÁLCULO

• MÉTODO ABC

• PERÍODO DE APURAÇÃO



CUSTO ACUMULADO



QUANTIDADE DE UNIDADES PRODUZIDAS



CUSTO UNITÁRIO





APROPRIAÇÃO DE CUSTOS

BAIXAS DE
MATERIAL DE
CONSUMO
(SIAFI)

IMPORTAÇÃO DA
DEPRECIÇÃO
DE BENS MÓVEIS
PERMANENTES
(SILOMS)

IMPORTAÇÃO
INFORMAÇÕES DE
CUSTOS DE
PESSOAL
MILITAR
(SIGPES)

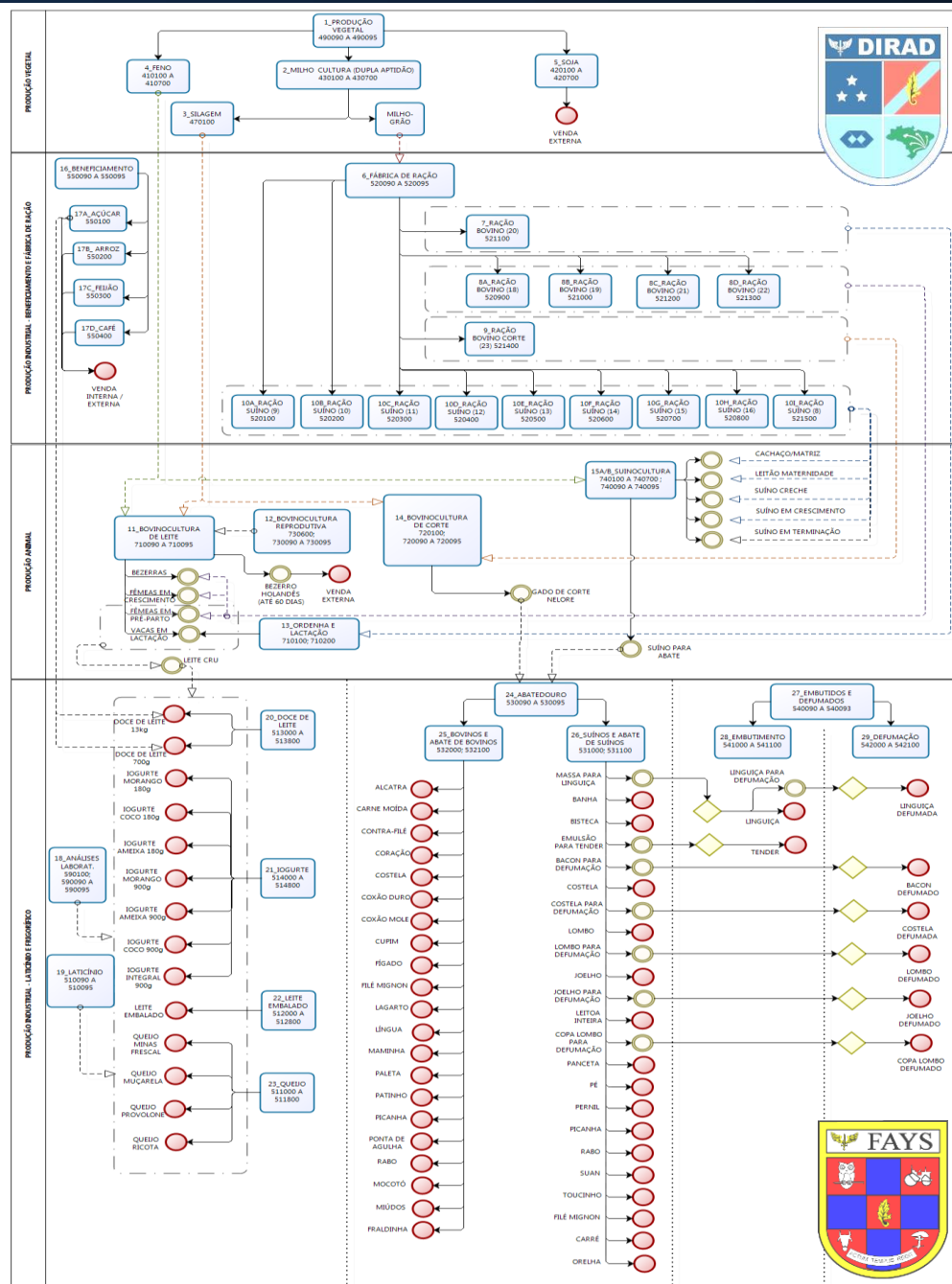
LIQUIDAÇÃO DAS
NF / FATURAS DE
SERVIÇOS
(SIAFI)



FAZENDA DA AERONÁUTICA DE PIRASSUNUNGA



FLUXOGRAMA DE PROCESSOS E CUSTOS DA CADEIA PRODUTIVA

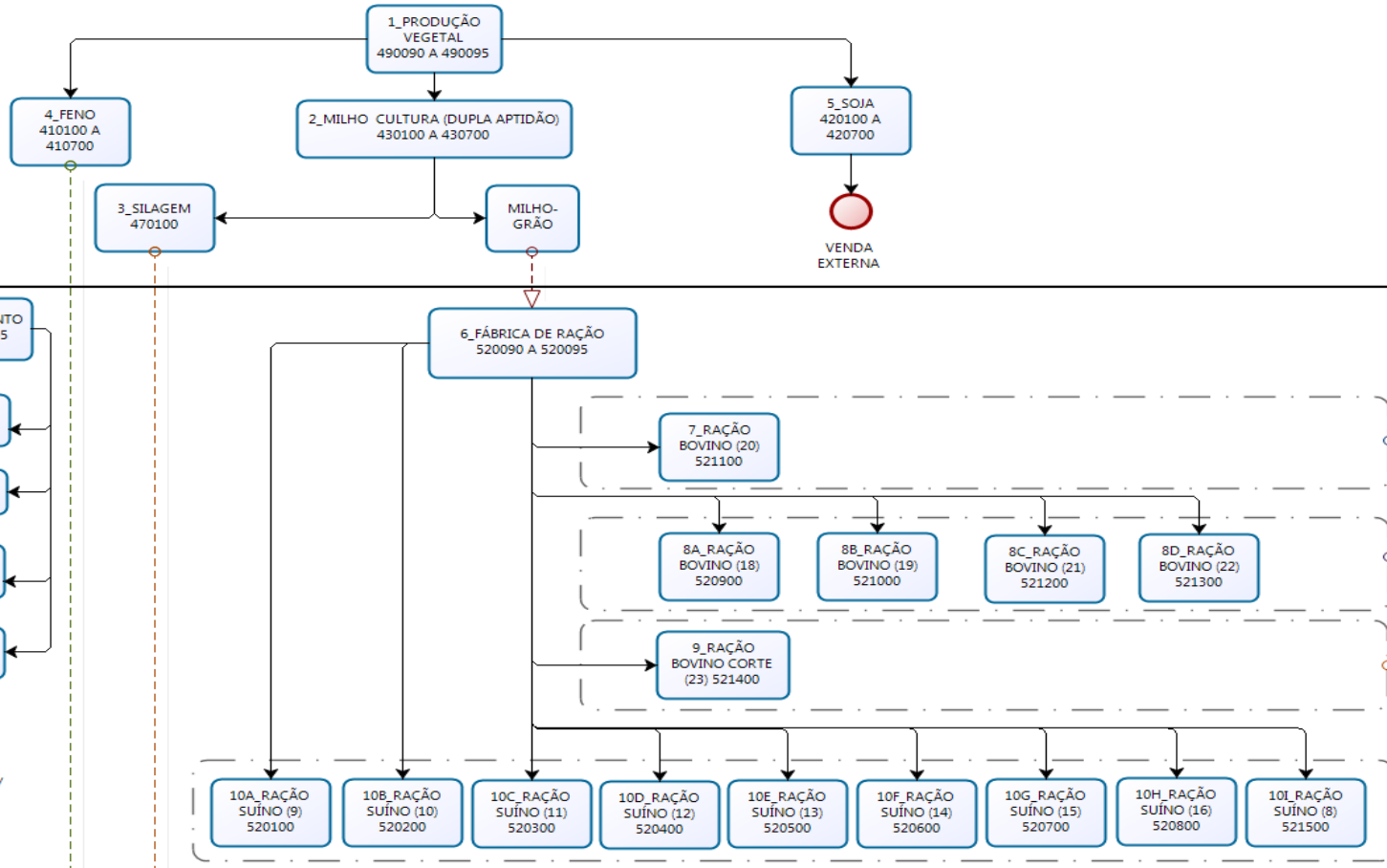




FLUXOGRAMA 1/3

PRODUÇÃO VEGETAL

PRODUÇÃO INDUSTRIAL - BENEFICIAMENTO E FÁBRICA DE RAÇÃO

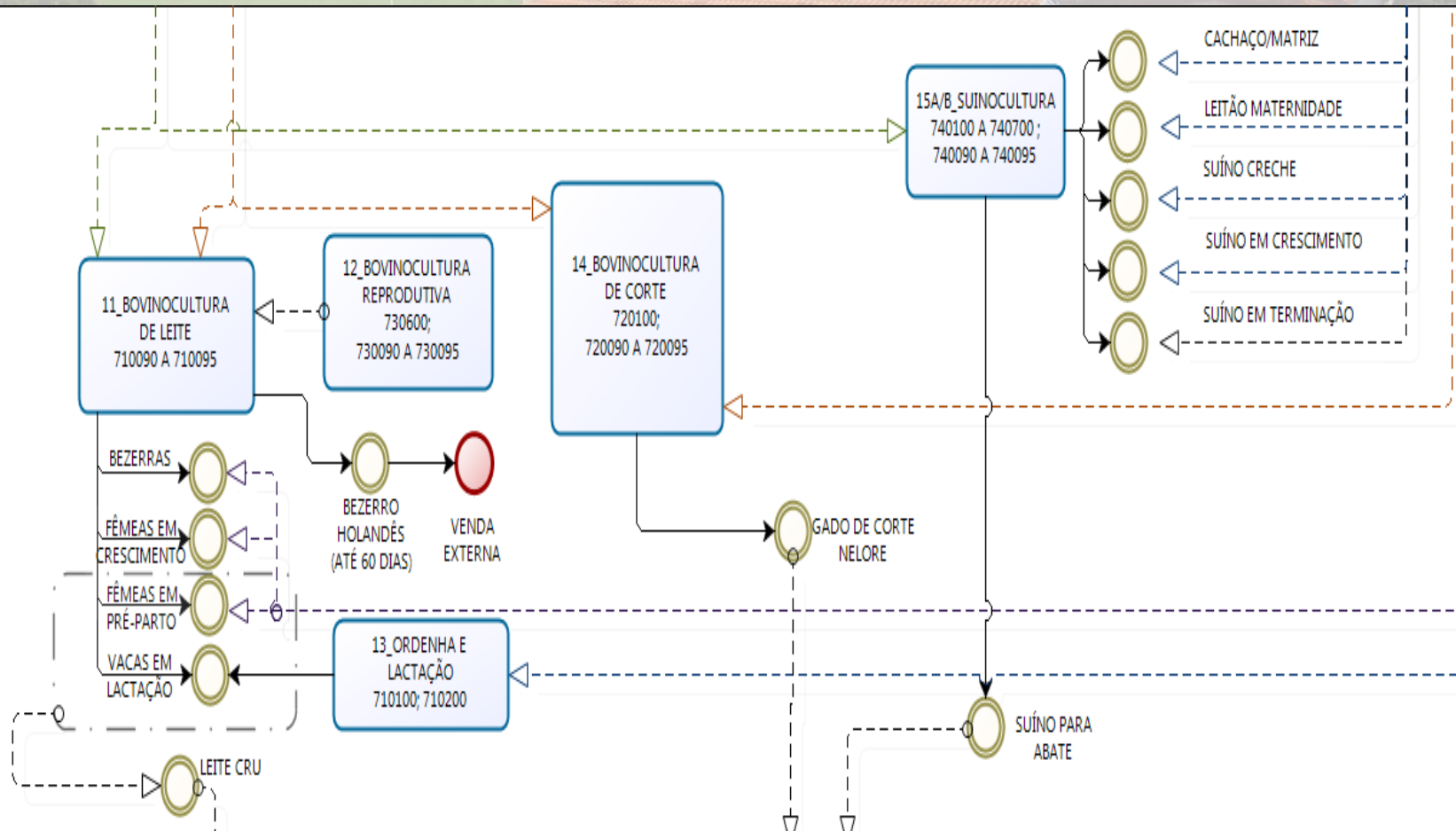




FLUXOGRAMA 2/3



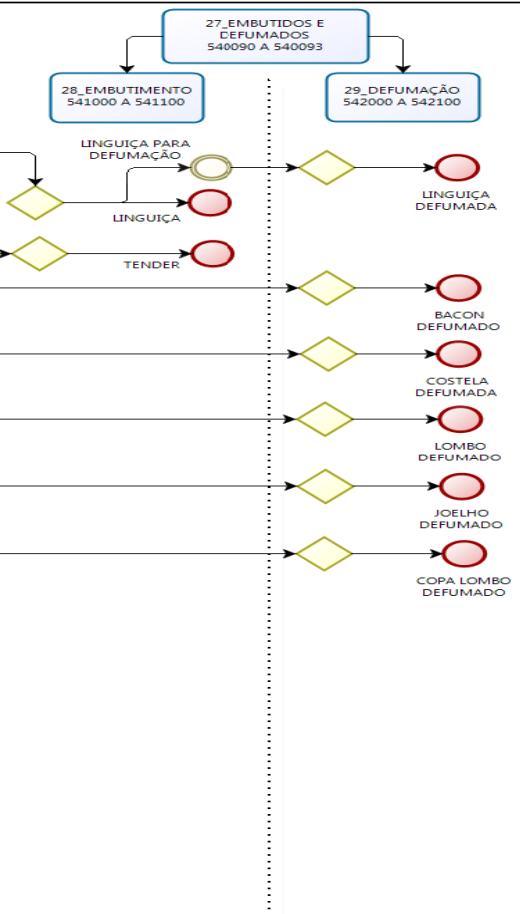
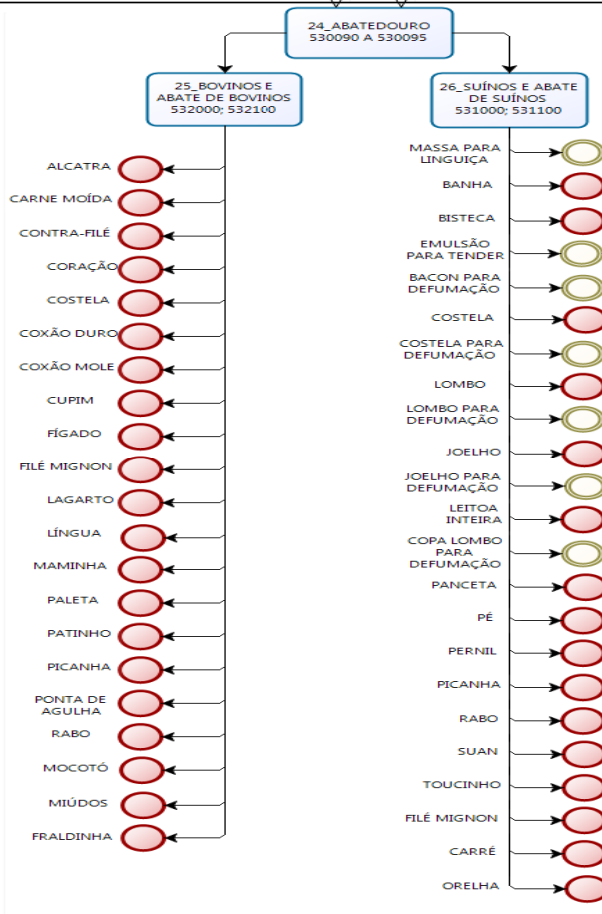
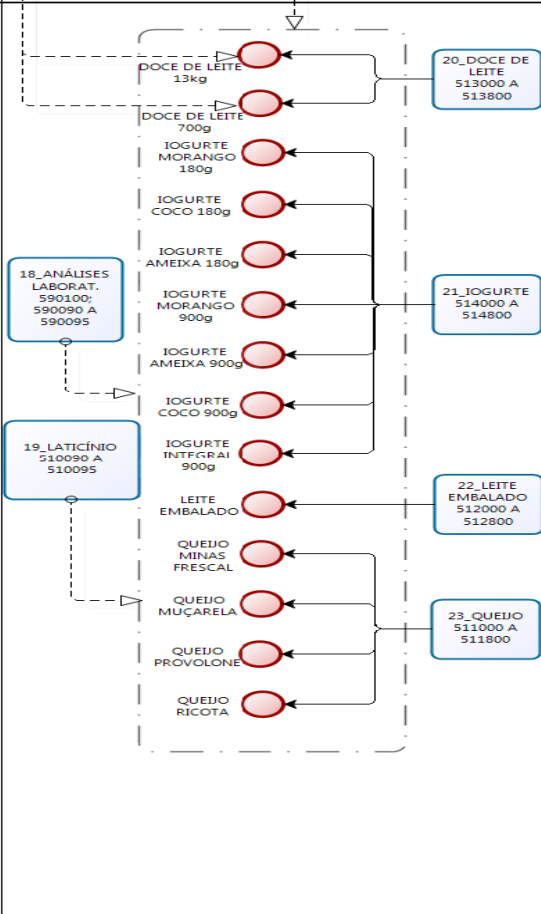
PRODUÇÃO ANIMAL





FLUXOGRAMA 3/3

PRODUÇÃO INDUSTRIAL - LATICÍNIOS E FRIGORÍFICO





DIRECIONADORES DE CUSTOS

**POR FICHA
TÉCNICA**

**CUSTOS
LEITE CRU
PARA ITENS
LÁCTEOS**

**POR SIMPLES
PROPORÇÃO**

**CUSTOS
GLOBAIS DOCE
DE LEITE PARA
EMBALAGEM**

**POR
DEMANDA DE
ATIVO
BIOLÓGICO**

**CUSTO DE
RAÇÃO 21
PARA FÊMEA
EM
CRESCIMENTO,
BEZERRO,
BEZERRA**

**POR
PRODUÇÃO
VALORIZADA**

**CUSTOS
GLOBAIS DE
ABATEDOURO
PARA ITENS
CÁRNEOS**



PUBLICAÇÃO EM BOLETIM INTERNO



EXTRAÇÃO DE DADOS DO SIC

RELATÓRIOS GERENCIAIS

- PARA CADA INTERVALO DE CENTRO DE CUSTOS DO FLUXOGRAMA DE PROCESSOS

DOCUMENTOS GERENCIAIS

- RELACIONAM OS RELATÓRIOS PARA LEVANTAMENTO DOS CUSTOS DOS PROCESSOS E DOS PRODUTOS





RELATÓRIOS GERENCIAIS



BASES DE RATEIO APLICADAS AOS RELATÓRIOS GERENCIAIS

RELAT. BASE	CUSTOS	BASE(S) DE RATEIO ADOTADA(S)	PLANILHAS BASE DE RATEIO (ANEXO)
1	Custos Globais Produção Vegetal (Milho, Silagem,	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
2	Custos Milho Cultura	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
3	Custos Silagem	Simple Proporção / Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VIII, PLANILHA 6A / ANEXO VII, PLANILHA 5
4	Custos Feno	Simple Proporção / Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VIII, PLANILHA 6A / ANEXO VII, PLANILHA 5
5	Custos Soja	Simple Proporção	(EXCLUSIVA PARA VENDA)
6	Custos Fábrica de Ração	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
7	Custos Ração Bovino 20	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
8A	Custos Ração Bovino 18	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
8B	Custos Ração Bovino 19	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
8C	Custos Ração Bovino 21	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
8D	Custos Ração Bovino 22	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
9	Custos Ração Bovino 23	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10A	Custos Ração Suíno 09	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10B	Custos Ração Suíno 10	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10C	Custos Ração Suíno 11	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10D	Custos Ração Suíno 12	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10E	Custos Ração Suíno 13	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10F	Custos Ração Suíno 14	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10G	Custos Ração Suíno 15	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10H	Custos Ração Suíno 16	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
10I	Custos Ração Suíno 08	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
11	Custos Bovinocultura Leite	Simple Proporção	ANEXO VIII, PLANILHA 7
12	Custos Bovinocultura Reprodutiva	Demanda de Ativo Biológico	ANEXO VII, PLANILHA 5
13	Custos Ordenha/Lactação	Simple Proporção	EXCLUSIVO VACA EM LACTAÇÃO





RELATÓRIOS GERENCIAIS



13	Custos Ordenha/Lactação	Simple Proporção	EXCLUSIVO VACA EM LACTAÇÃO
14	Custos Bovinocultura Corte	Simple Proporção	EXCLUSIVO GADO CORTE
15A	Custos Suinocultura	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 2
15B	Custos Reprodução Suína	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 2
16	Custos Beneficiamento	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
17A	Custos Açúcar	Simple Proporção / Ficha Técnica	ANEXO VIII, PLANILHA 6A / ANEXO VI, PLANILHA 4
18	Custos Análises Laboratoriais	Produção Valorizada / Simple Proporção	ANEXO V, PLANILHA 3 / ANEXO V, PLANILHA 1
19	Custos Globais Laticínio	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
20	Custos Doce de Leite	Simple Proporção	ANEXO V, PLANILHA 1
21	Custos Iogurte	Simple Proporção	ANEXO V, PLANILHA 1
22	Custos Leite Tipo A	Simple Proporção	ANEXO V, PLANILHA 1
23	Custos Queijo	Simple Proporção	ANEXO V, PLANILHA 1
24	Custos Abatedouro	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
25	Custos Abate de Bovinos	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
26	Custos Abate de Suínos	Produção Valorizada	ANEXO V, PLANILHA 1
27	Custos Globais Embutidos e Defumados	Simple Proporção	ANEXO VIII, PLANILHA 6B
28	Custos Globais Embutimento	Simple Proporção	ANEXO VIII, PLANILHA 6B
29	Custos Globais Defumação	Simple Proporção	ANEXO VIII, PLANILHA 6B





RELATÓRIOS GERENCIAIS



FAZENDA DA AERONÁUTICA DE PIRASSUNUNGA

DIVISÃO DE PRODUÇÃO

06 - Rateio Custos Fábrica de Ração - 2018

Filtro do relatório:

((UG Beneficiada ICC) = 120060:ACADEMIA DA FORCA AEREA, 120065:FAZENDA DE AERONAUTICA DE PIRASSUNUNGA, 120626:GRUPAMENTO DE APOIO DE PIRASSUNUNGA) E ((Mês Referência ICC) = JAN/2018, FEV/2018, MAR/2018, ABR/2018, MAI/2018, JUN/2018, JUL/2018, AGO/2018, SET/2018, OUT/2018, NOV/2018, DEZ/2018) E (((Centro Custos) ((Código Centro Custos)) Entre "520090" E "520095") OU ((Centro Custos) ((Código Centro Custos)) Entre "5290" E "5295"))

Centro Custos	Custos SENA 18	RAÇÃO 08 (Fabr. Rações) - 0,8%	RAÇÃO 09 (Fabr. Rações) - 2,8%	RAÇÃO 10 (Fabr. Rações) - 5,7%	RAÇÃO 11 (Fabr. Rações) - 5,3%	RAÇÃO 12 (Fabr. Rações) - 14,4%	RAÇÃO 13 (Fabr. Rações) - 19,2%	RAÇÃO 14 (Fabr. Rações) - 5,6%
520095 CUSTOS ADMINISTRATIVOS (FABRICA DE RACAO)	R\$186.946,12	R\$1.495,57	R\$5.234,49	R\$10.655,93	R\$9.908,14	R\$26.920,24	R\$35.893,66	R\$10.468,98
520091 DEPREC BMP(FABRICA DE RACAO)	R\$17.503,95	R\$140,03	R\$490,11	R\$997,73	R\$927,71	R\$2.520,57	R\$3.360,76	R\$980,22
520094 ESTOCAGEM (FABRICA DE RACAO)	R\$1.051,86	R\$8,41	R\$29,45	R\$59,96	R\$55,75	R\$151,47	R\$201,96	R\$58,90
520092 MO APLICADA A PRODUCAO (FABRICA DE RACAO)	R\$264.719,37	R\$2.117,75	R\$7.412,14	R\$15.089,00	R\$14.030,13	R\$38.119,59	R\$50.826,12	R\$14.824,28
520093 SERVICOS PUBLICOS (FABRICA DE RACAO)	R\$119.677,39	R\$957,42	R\$3.350,97	R\$6.821,61	R\$6.342,90	R\$17.233,54	R\$22.978,06	R\$6.701,93
Total	R\$589.898,69	R\$4.719,19	R\$16.517,16	R\$33.624,23	R\$31.264,63	R\$84.945,41	R\$113.260,55	R\$33.034,33

Centro Custos	RAÇÃO 15 (Fabr. Rações) - 5,9%	RAÇÃO 16 (Fabr. Rações) - 0,3%	RAÇÃO 18 (Fabr. Rações) - 7,2%	RAÇÃO 19 (Fabr. Rações) - 2,2%	RAÇÃO 20 (Fabr. Rações) - 22,8%	RAÇÃO 21 (Fabr. Rações) - 4,2%	RAÇÃO 22 (Fabr. Rações) - 0,6%	RAÇÃO 23 (Fabr. Rações) - 3%
520095 CUSTOS ADMINISTRATIVOS (FABRICA DE RACAO)	R\$11.029,82	R\$560,84	R\$13.460,12	R\$4.112,81	R\$42.623,72	R\$7.851,74	R\$1.121,68	R\$5.608,38
520091 DEPREC BMP(FABRICA DE RACAO)	R\$1.032,73	R\$52,51	R\$1.260,28	R\$385,09	R\$3.990,90	R\$735,17	R\$105,02	R\$525,12
520094 ESTOCAGEM (FABRICA DE RACAO)	R\$62,06	R\$3,16	R\$75,73	R\$23,14	R\$239,82	R\$44,18	R\$6,31	R\$31,56
520092 MO APLICADA A PRODUCAO (FABRICA DE RACAO)	R\$15.618,44	R\$794,16	R\$19.059,79	R\$5.823,83	R\$60.356,02	R\$11.118,21	R\$1.588,32	R\$7.941,58
520093 SERVICOS PUBLICOS (FABRICA DE RACAO)	R\$7.060,97	R\$359,03	R\$8.616,77	R\$2.632,90	R\$27.286,44	R\$5.026,45	R\$718,06	R\$3.590,32
Total	R\$34.804,02	R\$1.769,70	R\$42.472,71	R\$12.977,77	R\$134.496,90	R\$24.775,74	R\$3.539,39	R\$17.696,96



RELATÓRIOS GERENCIAIS



FAZENDA DA AERONÁUTICA DE PIRASSUNUNGA
 DIVISÃO DE PRODUÇÃO
 08C - Rateio Custos Ração Bovino 21 2018

Filtro do relatório:

({UG Beneficiada ICC} = 120060:ACADEMIA DA FORÇA AEREA, 120065:FAZENDA DE AERONAUTICA DE PIRASSUNUNGA, 120626:GRUPAMENTO DE APOIO DE PIRASSUNUNGA) E ({Mês Referência ICC} = JAN/2018, FEV/2018, MAR/2018, ABR/2018, MAI/2018, JUN/2018, JUL/2018, AGO/2018, SET/2018, OUT/2018, NOV/2018, DEZ/2018) E ({Centro Custos} = 5212:RACAO BOVINO (21), 521200:RACAO BOVINO (21))

Centro Custos		Ração Bovino (21)	FÊMEAS EM CRESCIMENTO (Ração Bov 21) - 89%	BEZERRAS (Ração Bov 21) - 8%	BEZERRO HOLANDES (Ração Bov 21) - 3%
521200	RACAO BOVINO (21)	R\$30.518,48	R\$27.161,45	R\$2.441,48	R\$915,55
Total		R\$30.518,48	R\$27.161,45	R\$2.441,48	R\$915,55





DOCUMENTOS GERENCIAIS



**COMANDO DA AERONÁUTICA
FAZENDA DA AERONÁUTICA DE PIRASSUNUNGA**

**CUSTO HISTÓRICO 2018
DOC 005 - RAÇÃO BOVINO 21**

UG BENEFICIADA: 120065 / 120060 / 120626
PERÍODO REFERÊNCIA: JANEIRO A DEZEMBRO/2018

PRODUÇÃO: 44.500kg

Centro Custos		RAÇÃO 21 (Milho-grão/Produção Vegetal) - 23% x 3,2%	RAÇÃO 21 (Milho-grão/Milho Cultura) - 16% x 3,2%	RAÇÃO 21 (Fábr. Rações) - 4,2%	Ração Bovino (21)	Custo Total RAÇÃO BOVINO (21) - 2018	RAÇÃO BOVINO 21 (kg)
521200	RACAO BOVINO (21)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$30.518,48	R\$30.518,48	R\$0,69
520092	MO APLICADA A PRODUCAO (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$0,00	R\$11.118,21		R\$11.118,21	R\$0,25
520095	CUSTOS ADMINISTRATIVOS (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$0,00	R\$7.851,74		R\$7.851,74	R\$0,18
490095	CUSTOS ADM (PRODUCAO VEGETAL)	R\$5.709,28	R\$0,00	R\$0,00		R\$5.709,28	R\$0,13
520093	SERVICOS PUBLICOS (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$0,00	R\$5.026,45		R\$5.026,45	R\$0,11
430400	PLANTIO (CULTURA DE MILHO)	R\$0,00	R\$1.485,74	R\$0,00		R\$1.485,74	R\$0,03
490092	MO APLICADA A PRODUCAO VEGETAL	R\$906,39	R\$0,00	R\$0,00		R\$906,39	R\$0,02
430500	MANUTENCAO DA LAVOURA (CULTURA DE MILHO)	R\$0,00	R\$813,73	R\$0,00		R\$813,73	R\$0,02
520091	DEPREC BMP(FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$0,00	R\$735,17		R\$735,17	R\$0,02
490091	DEPREC BMP (PRODUCAO VEGETAL)	R\$556,12	R\$0,00	R\$0,00		R\$556,12	R\$0,01
430300	PREPARACAO DO SOLO (CULTURA DE MILHO)	R\$0,00	R\$354,97	R\$0,00		R\$354,97	R\$0,01
430600	MILHO COLHIDO	R\$0,00	R\$61,77	R\$0,00		R\$61,77	R\$0,00
520094	ESTOCAGEM (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$0,00	R\$44,18		R\$44,18	R\$0,00
430700	ESTOCAGEM (CULTURA DE MILHO)	R\$0,00	R\$25,13	R\$0,00		R\$25,13	R\$0,00
430200	CALAGEM (CULTURA DE MILHO)	R\$0,00	R\$3,64	R\$0,00		R\$3,64	R\$0,00
Total		R\$7.171,79	R\$2.744,99	R\$24.775,74	R\$30.518,48	R\$65.211,01	R\$1,47





DOCUMENTOS GERENCIAIS



COMANDO DA AERONÁUTICA
FAZENDA DA AERONÁUTICA DE PIRASSUNUNGA

CUSTO HISTÓRICO 2018
 DOC 021 - CRIAÇÃO ANUAL DE BEZERRA

UG BENEFICIADA: 120065 / 120060 / 120626
 PERÍODO REFERÊNCIA: JANEIRO A DEZEMBRO/2018

QUANTITATIVO DE ESPÉCIMES NA CATEGORIA EM 2018: 235 ANIMAIS

Centro Custos	BEZERRAS (SILAGEM TOTAL) - 82% X 3%	BEZERRAS (RAÇÃO 21 TOTAL) - 8%	BEZERRAS (RAÇÃO 22 TOTAL) - 90%	BEZERRAS (Bov Leite) - 7%	Custo Total de CRIAÇÃO ANUAL BEZERRAS (ATÉ 2 MESES VIDA)	Custo CRIAÇÃO ANUAL por BEZERRA
710095 CUSTOS ADM (BOVINOCULTURA DE LEITE)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$57.334,05	R\$57.334,05	R\$243,97
490095 CUSTOS ADM (PRODUCAO VEGETAL)	R\$11.831,24	R\$456,74	R\$802,87	R\$0,00	R\$13.090,85	R\$55,71
710092 MO APLICADA A PROD (BOVINOCULTURA DE LEITE)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$8.307,38	R\$8.307,38	R\$35,35
430400 PLANTIO (CULTURA DE MILHO)	R\$5.996,36	R\$118,86	R\$208,93	R\$0,00	R\$6.324,15	R\$26,91
710093 SERVICOS PUBLICOS (BOVINOCULTURA DE LEITE)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$4.670,74	R\$4.670,74	R\$19,88
521300 RACAO BOVINO (13)	R\$0,00	R\$0,00	R\$4.377,07	R\$0,00	R\$4.377,07	R\$18,63
710091 DEPREC BMP (BOVINOCULTURA DE LEITE)	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$4.340,57	R\$4.340,57	R\$18,47
430500 MANUTENCAO DA LAVOURA (CULTURA DE MILHO)	R\$3.284,17	R\$65,10	R\$114,43	R\$0,00	R\$3.463,70	R\$14,74
521200 RACAO BOVINO (21)	R\$0,00	R\$2.441,48	R\$0,00	R\$0,00	R\$2.441,48	R\$10,39
520092 MO APLICADA A PRODUCAO (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$889,46	R\$1.429,48	R\$0,00	R\$2.318,94	R\$9,87
490092 MO APLICADA A PRODUCAO VEGETAL	R\$1.878,30	R\$72,51	R\$127,46	R\$0,00	R\$2.078,27	R\$8,84
520095 CUSTOS ADMINISTRATIVOS (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$628,14	R\$1.009,51	R\$0,00	R\$1.637,65	R\$6,97
430300 PREPARACAO DO SOLO (CULTURA DE MILHO)	R\$1.432,65	R\$28,40	R\$49,92	R\$0,00	R\$1.510,96	R\$6,43
490091 DEPREC BMP (PRODUCAO VEGETAL)	R\$1.152,44	R\$44,49	R\$78,20	R\$0,00	R\$1.275,13	R\$5,43
520093 SERVICOS PUBLICOS (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$402,12	R\$646,26	R\$0,00	R\$1.048,37	R\$4,46
470100 SILAGEM	R\$765,22	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$765,22	R\$3,26
430600 MILHO COLHIDO	R\$249,31	R\$4,94	R\$8,69	R\$0,00	R\$262,94	R\$1,12
520091 DEPREC BMP(FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$58,81	R\$94,52	R\$0,00	R\$153,33	R\$0,65
430700 ESTOCAGEM (CULTURA DE MILHO)	R\$101,43	R\$2,01	R\$3,53	R\$0,00	R\$106,97	R\$0,46
430200 CALAGEM (CULTURA DE MILHO)	R\$14,69	R\$0,29	R\$0,51	R\$0,00	R\$15,49	R\$0,07
520094 ESTOCAGEM (FABRICA DE RACAO)	R\$0,00	R\$3,53	R\$5,68	R\$0,00	R\$9,21	R\$0,04
Total	R\$26.705,80	R\$5.216,88	R\$8.957,07	R\$74.652,74	R\$115.532,50	R\$491,63



DOCUMENTOS GERENCIAIS



DOCUMENTOS GERENCIAIS

NUMERAÇÃO	DOCUMENTO
001	MILHO-GRÃO
002	RAÇÃO BOVINO 20
003	RAÇÃO BOVINO 18
004	RAÇÃO BOVINO 19
005	RAÇÃO BOVINO 21
006	RAÇÃO BOVINO 22
007	RAÇÃO BOVINO 23
008	RAÇÃO SUÍNO 09
009	RAÇÃO SUÍNO 10
010	RAÇÃO SUÍNO 11
011	RAÇÃO SUÍNO 12
012	RAÇÃO SUÍNO 13
013	RAÇÃO SUÍNO 14
014	RAÇÃO SUÍNO 15
015	RAÇÃO SUÍNO 16
016	RAÇÃO SUÍNO 8
017	SILAGEM
018	FENO
019	SOJA
020	criação anual de vaca em lactação
021	criação anual de bezerra
022	criação anual de fêmeas em crescimento
023	criação anual de fêmeas em pré-parto
024	custo anual de reposição de rebanho (bezerras e fêmeas em
025	produção de leite cru (fêmeas pré-parto e vacas em lactação)
026	leite cru acumulado por item lácteo
027	leite tipo A
028	DOCE DE LEITE (BD - 13kg)

DOCUMENTOS GERENCIAIS

NUMERAÇÃO	DOCUMENTO
029	DOCE DE LEITE (VD - 700g)
030	IOGURTE MORANGO (180g)
031	IOGURTE COCO (180g)
032	IOGURTE AMEIXA (180g)
033	IOGURTE MORANGO (900g)
034	IOGURTE COCO (900g)
035	IOGURTE AMEIXA (900g)
036	IOGURTE INTEGRAL (900g)
037	QUEIJO MINAS FRESCAL
038	QUEIJO MUÇARELA
039	QUEIJO RICOTA
040	QUEIJO PROVOLONE
041	CUSTO ANUAL CRIAÇÃO DO LEITÃO MATERNIDADE
042	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DO SUÍNO CRECHE
043	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DO SUÍNO CRESCIMENTO
044	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DO SUÍNO TERMINAÇÃO
045	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DE MATRIZ SUÍNA
046	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DE CACHAÇO
047	CUSTO ANUAL DE UNIDADE DE REPRODUÇÃO SUÍNA (UR)
048	CUSTO ANUAL DE UNIDADE DE PRODUÇÃO DE LEITÕES (UPL)
049	CUSTO ANUAL DE UNIDADE DE TERMINAÇÃO (UT)
050	CUSTO ANUAL DE SUÍNO VIVO
051	CUSTO DE SUÍNO VIVO POR ITENS CÂRNEOS SUÍNOS
052	CUSTO ANUAL DE CORTES SUÍNOS
053	CUSTO ANUAL DE CORTES SUÍNOS POR ITEM
054	CUSTO CORTES SUÍNOS POR QUILO
055	CUSTO ANUAL DE BEZERRO HOLANDÊS
056	CUSTO ANUAL DE CRIAÇÃO DE GADO DE CORTE
057	CUSTO DE GADO DE CORTE POR ITENS CÂRNEOS BOVINOS
058	CUSTO ANUAL DE CORTES BOVINOS
059	CUSTO ANUAL DE CORTES BOVINOS POR QUILO





ANÁLISES DOS CUSTOS



Comparação dos
Custos Unitários com o
“Valor Justo” correspondente



Soluções de
Business Intelligence



Possibilidades de
aperfeiçoamento dos processos
de contabilização





CONSIDERAÇÕES FINAIS



Levantamento dos custos de produção na FAYS viabilizado **EXCLUSIVAMENTE** por meio do emprego do Tesouro Gerencial



Fortalecimento da cultura de custos na Organização



“Desafio de interligar a **Contabilidade Pública da União** com os **processos gerenciais das organizações do setor público**, em prol de uma resposta mais efetiva aos anseios da sociedade pela melhoria da qualidade do gasto público”.





REFLEXÃO

**PODEMOS MELHORAR
ESSE PROCESSO.**





OBRIGADA PELA ATENÇÃO!



samarasla@fab.mil.br

dirleydlv@fab.mil.br

