



9° PRÊMIO

CHICO e-CIDADANIA

QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO

Controle Social, Governo Aberto, Inovação, Governança,
Contabilidade e Eficiência

**AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO DAS AÇÕES
ORÇAMENTÁRIAS EM EDUCAÇÃO: O CASO
DA UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DE
PERNAMBUCO (UFRPE)**

ROBSON BENTO SANTOS



9° PRÊMIO

CHICO e-CIDADANIA

QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO

Controle Social, Governo Aberto, Inovação, Governança,
Contabilidade e Eficiência

Premissas

- **Gestão Pública com foco em resultados (Eficiência, Eficácia e Efetividade). (Machado, 2002; Bezerra Filho, 2012; Liberalquino in Machado, 2012)**
- **“Sem medida de custos, também não há medida de eficiência na administração pública, dado que a eficiência é a relação entre os resultados e o custo para obtê-los”. (Alonso, 1999, p.44)**
- **Assimetria informacional entre o Orçamento (Regime de Caixa Diferenciado) e a Informação de Custos (Regime de Competência).**



9° PRÊMIO

CHICO e-CIDADANIA

QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO

Controle Social, Governo Aberto, Inovação, Governança,
Contabilidade e Eficiência

Problemática

Como mensurar a eficiência e eficácia das ações orçamentárias das universidades federais a partir da informação de custos?





9° PRÊMIO

CHICO e-CIDADANIA

QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO

Controle Social, Governo Aberto, Inovação, Governança,
Contabilidade e Eficiência

INDICADOR DO NÍVEL DE EFICÁCIA (UFRPE)

$$(1) \text{ META REALIZADA } (\%) = \left[\frac{\text{META REALIZADA}}{\text{META PREVISTA}} \times 100 \right]$$

SE: META REALIZADA (%) ≥ 100% , EFICÁCIA
SE: META REALIZADA (%) < 100% , INEFICÁCIA



9° PRÊMIO

CHICO e-CIDADANIA

QUALIDADE DO GASTO PÚBLICO

Controle Social, Governo Aberto, Inovação, Governança,
Contabilidade e Eficiência

INDICADOR DE EFICIÊNCIA (UFRPE)

$$(2) \text{ Custo Executado (\%)} = \left[\frac{\text{Custo Executado}}{\text{Orçamento Previsto}} \times 100 \right]$$

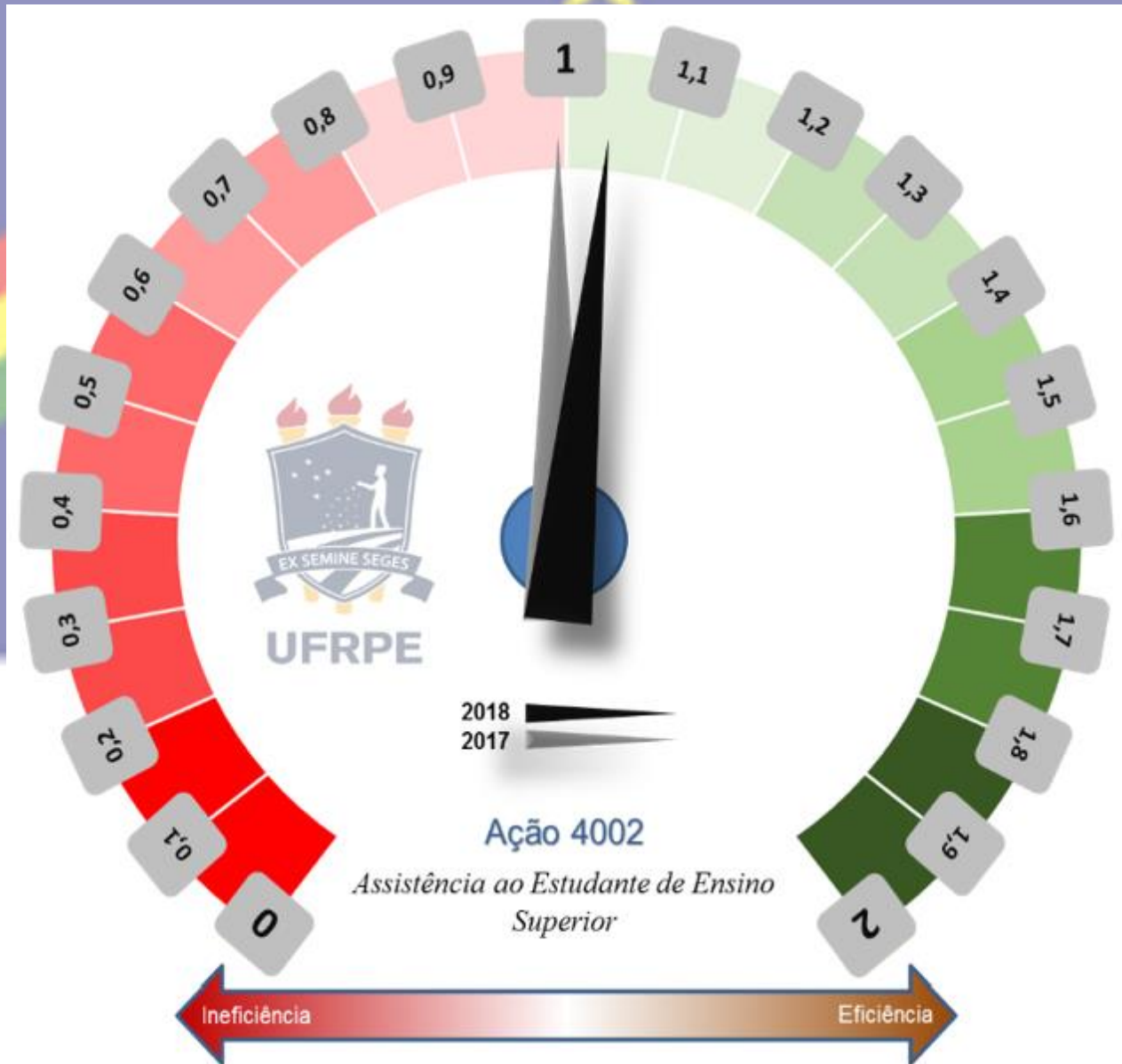
SE: (1) META REALIZADA (%) / (2) CUSTO EXECUTADO (%) \geq 1, EFICIÊNCIA
SE: (1) META REALIZADA (%) / (2) CUSTO EXECUTADO (%) $<$ 1, INEFICIÊNCIA

RESULTADOS

Tabela 1 – Desempenho da Ação 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior

Execução Física da Ação – Metas								
Ano	Descrição da meta	Unidade de medida	Montante					
			Inicial	Realizada				
2018	Benefício Concedido	Unidade	5.126	5.097				
2017	Benefício Concedido	Unidade	4.351	4.062				
Indicador de Custo Unitário								
Ano	(a) = <u>Custo</u> Unitário Previsto (1):(4)		(b) = Custo Unitário Efetivo (2):(5)		(c)=Variação (b) –(a)			
2018	R\$ 2.256,30		R\$ 2.252,95		- R\$ 3,30			
2017	R\$ 2.733,63		R\$ 2.852,49		R\$ 118,90			
Indicadores de Eficiência e Eficácia								
Ano	Custo Executado (%)			Indicador de Eficácia			Indicador de Eficiência	
	Orçamento Previsto (1)	Custo Total (2)	Gasto Realizado (%) (3) = (2) : (1)	Meta Prevista (4)	Meta Realizada (5)	Meta Realizada (%) (6) = (5) : (4)	Custo-Benefício (7) = (6) – (3)	Relação Custo-Benefício
2018	11.565.777,12	11.483.296,95	99,3%	5.126	5.097	99,4%	1,043	Vantajosa
2017	11.894.023,48	11.586.820,01	97,4%	4.351	4.062	93,4%	0,999	Desvantajosa

RESULTADOS



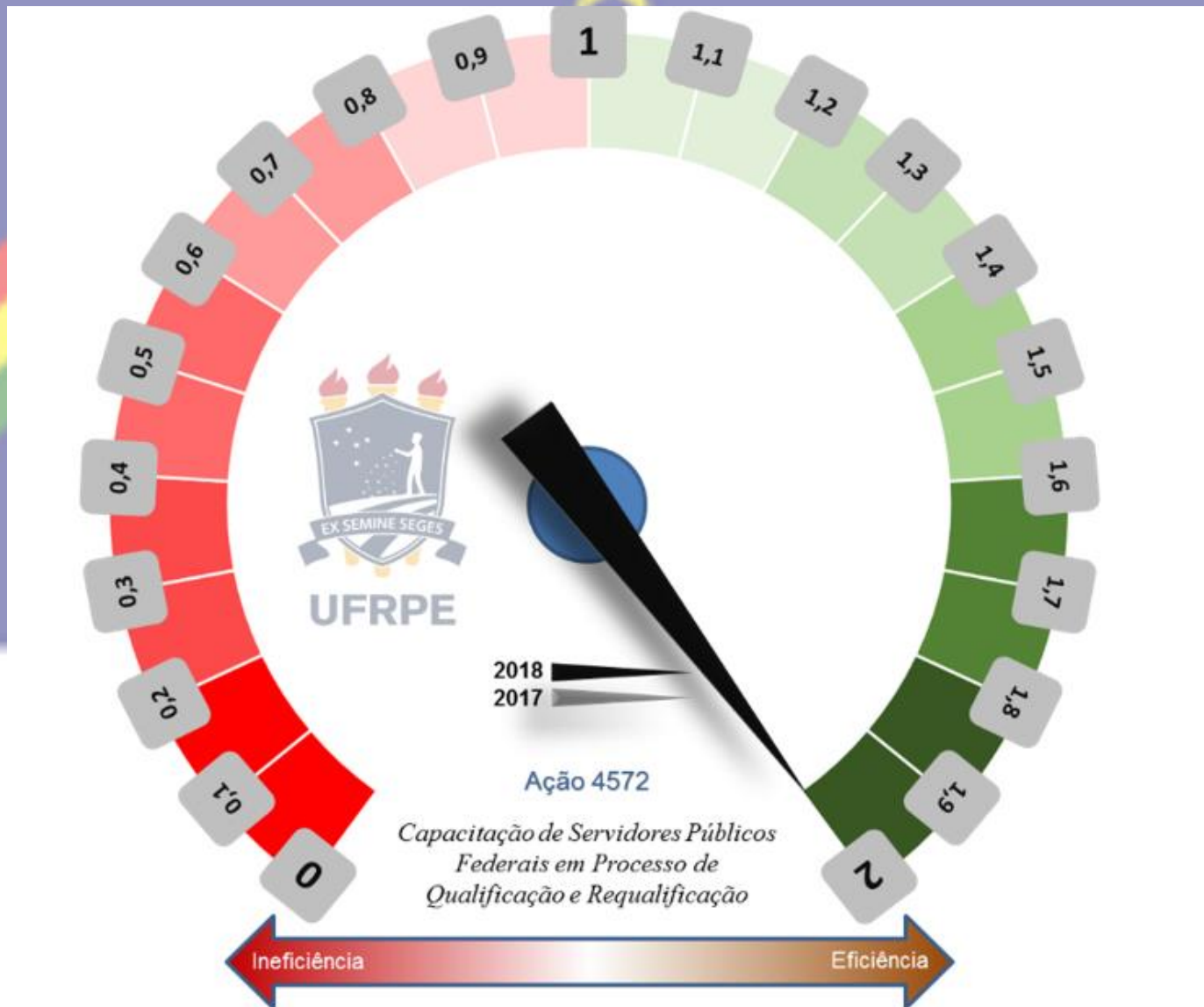
RESULTADOS

Tabela 2 – Desempenho da Ação 4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação

Execução Física da Ação – Metas								
Ano	Descrição da meta	Unidade de medida	Montante					
			Inicial	Realizada				
2018	Servidor Capacitado	Unidade	650	1.148				
2017	Servidor Capacitado	Unidade	600	1.086				
Indicador de Custo Unitário								
Ano	(a) = <u>Custo</u> Unitário Previsto (1):(4)		(b) = Custo Unitário Efetivo (2):(5)		(c)=Variação (b) – (a)			
2018	R\$ 1.520,70		R\$ 354,09		- R\$ 1.166,61			
2017	R\$ 937,79		R\$ 274,98		- R\$ 662,80			
Indicadores de Eficiência, Eficácia e Custo-Benefício								
Ano	Custo Executado (%)			Indicador de Eficácia			Indicador de Eficiência	
	Orçamento Previsto (1)	Liquidação Total (2)	Gasto Realizado (%) (3) = (2) : (1)	Meta Prevista (4)	Meta Realizada (5)	Meta Realizada (%) (6) = (5) : (4)	Custo-Benefício (7) = (6) – (3)	Relação Custo-Benefício
2018	988.452,27	406.491,81	41,1%	650	1.148	176,6%	4,3	Vantajosa
2017	562.671,67	298.634,55	53,1%	600	1.086	181,0%	3,4	Vantajosa

Fonte: Adaptado do Relatório de Gestão 2018 - UFRPE

RESULTADOS



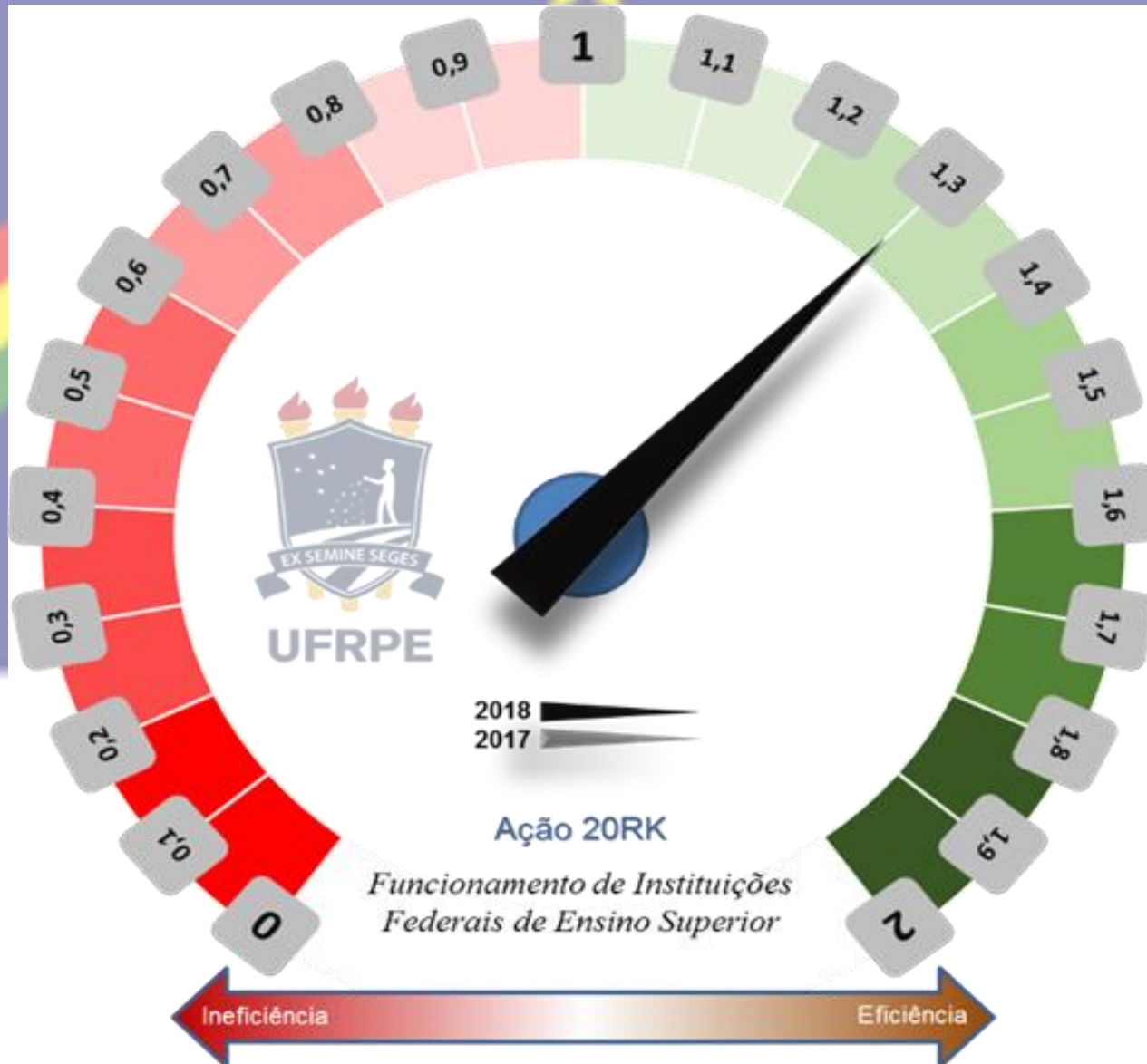
RESULTADOS

Tabela 4 – Desempenho da Ação 20RK - Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior

Execução Física da Ação – Metas								
Ano	Descrição da meta	Unidade de medida	Montante					
			Inicial	Realizada				
2018	Estudante matriculado	Unidade	15.550	15.331				
2017	Estudante matriculado	Unidade	14.000	15.180				
Indicador de Custo Unitário								
Ano	(a) = <u>Custo</u> Unitário Previsto (1):(4)		(b) = Custo Unitário Efetivo (2):(5)		(c)=Variação (b) – (a)			
2018	R\$ 5.768,49		R\$ 4.298,06		- R\$ 1.470,43			
2017	R\$ 5.865,40		R\$ 4.467,73		- R\$ 1.397,67			
Indicadores de Eficiência, Eficácia e Custo-Benefício								
Ano	Custo Executado (%)			Indicador de Eficácia			Indicador de Eficiência	
	Orçamento Previsto (1)	Liquidação Total (2)	Gasto Realizado (%) (3) = (2):(1)	Meta Prevista (4)	Meta Realizada (5)	Meta Realizada (%) (6) = (5):(4)	Custo-Benefício (7) = (6) – (3)	Relação Custo-Benefício
2018	89.700.096,47	65.893.541,78	73,5%	15.550	15.331	98,6%	1,3	Vantajosa
2017	82.115.672,89	67.820.182,72	82,6%	14.000	15.180	108,4%	1,3	Vantajosa

Fonte: Adaptado do Relatório de Gestão 2018 - UFRPE

RESULTADOS



Outras inquietações...

- **Modelo de custos para ressarcimento dos gastos operacionais da fundação de apoio da UFRPE.**
- **Aplicação prática das técnicas de Orçamento de Capital sobre a decisão de adoção ou não da energia solar na UFRPE.**
- **Custo da capacidade ociosa (evasão/retenção): Como reduzir? As IFES da Região Norte são referências nacionais.**
(<http://www.simpcont.ppgc.ufrpe.br/sites/simpcont.ppgc.ufrpe.br/files/Artigo%20036%20III.pdf>)
- **Resultado Econômico na UFRPE: Maximização do Lucro x Bem Estar Social. Será que a acepção de Eficiência sob a ótica privada pode ser aplicada ao Setor Público?**
(<https://www.tce.rj.gov.br/documents/454798/485863/SinteseVol8-Num1e2-Jan-Dez2013.pdf>)



OBRIGADO!



Robson Bento Santos



keison.rb@gmail.com
contabilidade.gcf@ufrpe.br