

The image features a stylized, glowing green and white graphic of the coat of arms of Rio Grande do Norte on the left side. It includes a star at the top and wavy lines below. The background is a light green gradient with a curved white line.

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO
RIO GRANDE DO NORTE

ÍNDICE DE EFETIVIDADE

DA GESTÃO MUNICIPAL:

PRÁTICAS

DETERMINANTES

Contextualização

Paradigma: legalidade e legitimidade

Inovação: TCE/SP

Instituto Rui Barbosa: cooperação

TCE/RN

Rede INDICON – Rede Nacional de Indicadores Públicos

Características

Conceito: levantamento de processos

Ausência de caráter punitivo

07 áreas de controle


Finalidade

- Para os TCs
- Para os municípios
- Para a sociedade

Coleta de dados: 02 fases

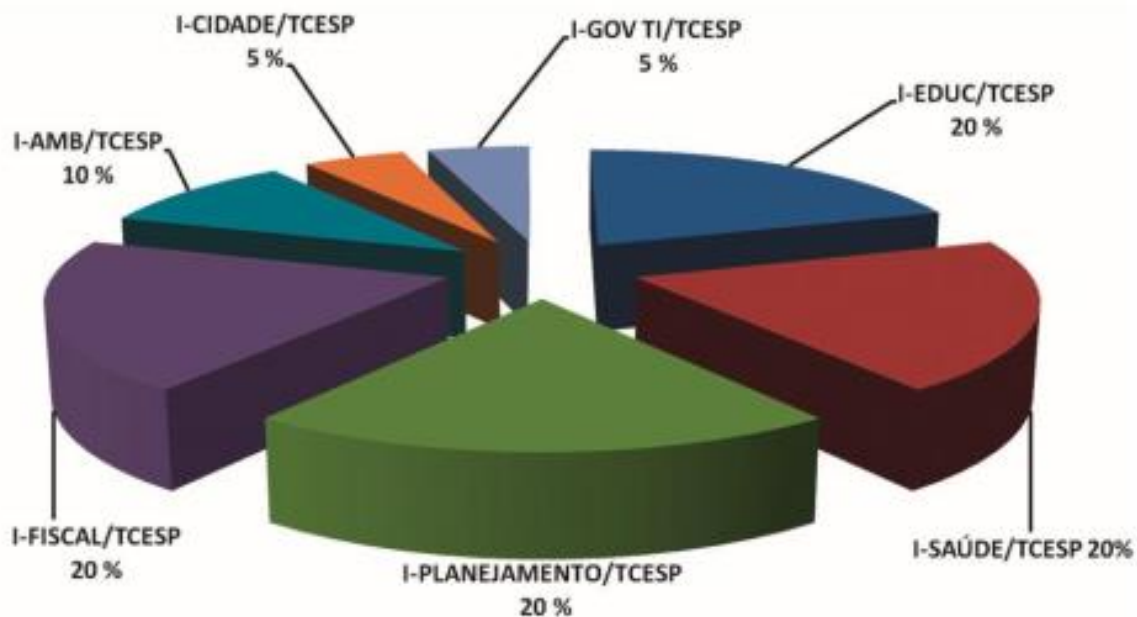
- (1) Questionários eletrônicos independentes
- (2) Validação presencial: amostragem

Práticas determinantes


- ▶ Determinante  Classificação
- ▶ Avaliação por área de controle e geral
- ▶ Pesos diferentes para cada área de controle

Práticas determinantes

Atribuição de pesos aos índices componentes

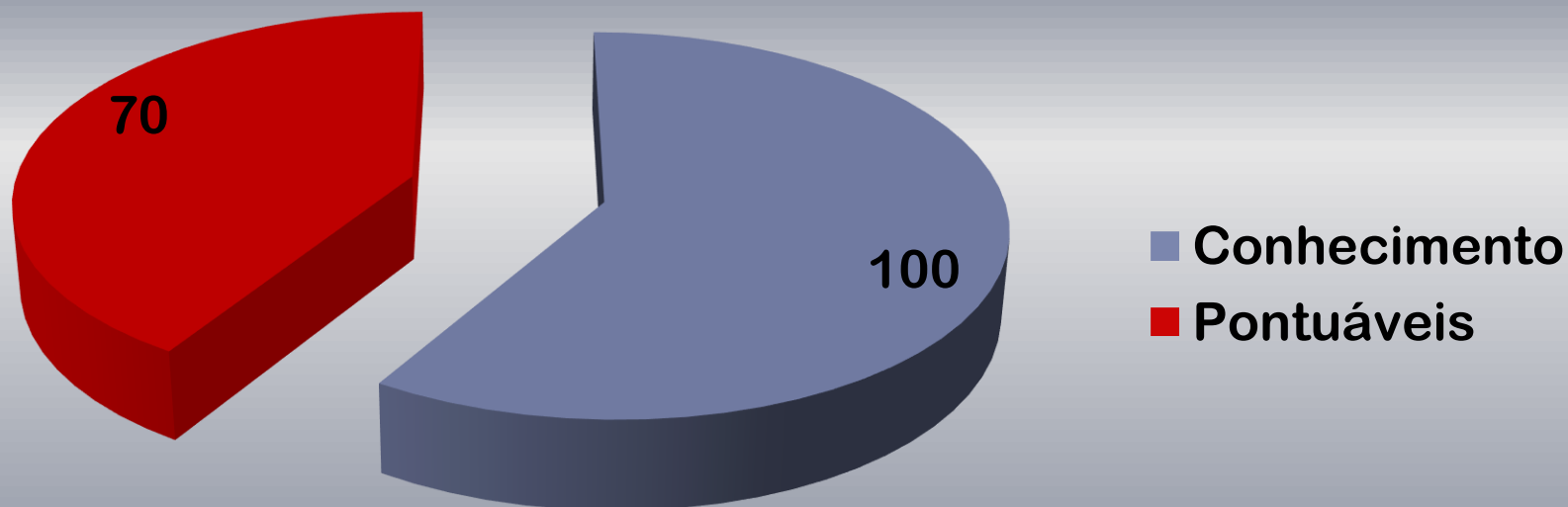


Práticas determinantes


- ▶ **Determinante**  **Classificação**
- ▶ **Avaliação por área de controle e geral**
- ▶ **Pesos diferentes para cada área de controle**
- ▶ **Tipos de questões**

Práticas determinantes

Questões



Práticas determinantes

- ▶ Determinante  Classificação
- ▶ Avaliação por área de controle e geral
- ▶ Pesos diferentes para cada área de controle
- ▶ Tipos de questões
- ▶ Variedade de respostas positivas

Práticas determinantes

Exemplo de questão com opção de resposta positiva

Questão	Pontuação	Código	Resposta
5. A prefeitura aplicou algum programa municipal de avaliação de rendimento escolar?	3	q5r1	SIM, avaliação própria
	2	q5r2	<<SIM, aderiu ao Programa Estadual de avaliação, se houver>>:
	1	q5r5	<<SIM, aderiu ao Programa Nacional de avaliação>>:
	1	q5r3	SIM, terceirizada
	0	q5r4	NÃO aplicou

Práticas determinantes

Educação
e Saúde

- Aplicação de recursos
- Política de pessoal

Educação
e Saúde

- Estrutura de funcionamento
- Controle social

Educação
e Saúde

- Controle administrativo
- Inovação

Práticas determinantes

▶ MEIO AMBIENTE

- ▶ Gestão de resíduos sólidos
 - ▶ Plano Municipal
 - ▶ Coleta seletiva
 - ▶ Resíduos de construção civil
- ▶ Qualidade ambiental
- ▶ Saneamento básico

Práticas determinantes

▶ PROTEÇÃO DOS CIDADÃOS

- ▶ Defesa civil
 - ▶ Existência do órgão
 - ▶ Sistematização de registros
 - ▶ Plano de contingência
 - ▶ Capacitação de agentes
- ▶ Segurança de escolas e unidades de saúde

Práticas determinantes

➤ GOVERNANÇA EM TI

- Cadastro de contribuintes
- Nota fiscal
- Plano Diretor de TI
- Profissionais de TI

Práticas determinantes

PLANEJAMENTO

Planilha Estruturada

Programas e indicadores					
Código Programa	Descrição	Descrição Indicador	Unidade Medida	Valor Estimado do Indicador	Valor Alcançado do Indicador

Ações e Metas								
Código Programa	Código da Ação	Descrição da Ação	Descrição da Meta	Unidade Medida	Meta Física Estimada	Meta Física Alcançada	Dotação Final	Valor Liquidado

Práticas determinantes

➤ PLANEJAMENTO

- **Relação entre programas e metas das ações**
 - Previsto x realizado
 - Coerência
 - Coeficiente final desejado: entre 0 e 0,2
 - Equivalência entre coeficientes de execução
 - Apuração por programa
 - Valor final = média de todos os programas

Práticas determinantes

➤ PLANEJAMENTO

- **Relação entre metas das ações e recursos financeiros utilizados**
 - Previsto x realizado
 - Utilização do valor liquidado
 - Coeficiente final desejado: entre 0 e 0,2
 - Apuração por ação
 - Valor final = média de todas as ações

Práticas determinantes

➤ PLANEJAMENTO

- **Percentual de alteração do planejamento**
 - Dotações estabelecidas na LOA
 - Variação máxima admitida: 9% de redução ou 30% de acréscimo
- **Taxa de investimento**
 - Despesa liquidada
 - Mínimo desejado: 15% da receita total

Práticas determinantes

➤ GESTÃO FISCAL

- **Execução orçamentária**
 - Previsto x realizado
 - Receita
 - Variação máxima admitida: $\pm 15\%$
 - Despesa
 - Variação máxima admitida: -10%

- **Resultado da execução orçamentária**
 - Despesa executada / Receita arrecadada
 - Resultados desejados:
 - (1) $90\% < x < 100\%$
 - (2) $x > 100\%$ e $< 110\%$ coberto por superávit financeiro

Práticas determinantes

➤ **GESTÃO FISCAL**

➤ **Resultado financeiro**

- Resultado desejado: superávit até 10%

➤ **Restos a pagar**

- Pagamentos equivalentes a 95% da posição inicial

➤ **Precatórios**

- Redução de 10% do estoque inicial

➤ **Dívida ativa**

- Recebimento de 10% no exercício



TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO
RIO GRANDE DO NORTE

DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO MUNICIPAL

dam@tce.rn.gov.br

(84) 3642-7339