



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

IV CONGRESSO INTERNACIONAL DE  
INFORMAÇÃO DE CUSTOS E QUALIDADE DO  
GASTO NO SETOR PÚBLICO

BRASÍLIA - DF

*Suliman Tadei de Souza*  
*[suliman.souza@cprm.gov.br](mailto:suliman.souza@cprm.gov.br)*

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Sumário

- ❑ **Quem Somos**
- ❑ **Missão**
- ❑ **Área de Atuação**
- ❑ **Vinculação da Coordenação de Informações de Custos**
- ❑ **Linha do Tempo – Sistema de Custos na CPRM**
- ❑ **Perspectiva da CPRM com a utilização do SIC**
- ❑ **Modelagem da Estrutura das Informações de Custos**
- ❑ **Esquema Simplificado – Informações de Custos na CPRM**
- ❑ **Geração das Informações de Custos – Etapas do Processo**
- ❑ **Relatórios das Informações de Custos por Projetos**

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Quem Somos

Nascemos no ano de 1969 como empresa de economia mista, vinculada ao Ministério de Minas e Energia, com a missão estratégica de organizar e sistematizar o conhecimento geológico do território brasileiro.

Em 1994, a Lei 8.970 de 28 de dezembro de 1994, altera o regime jurídico vigente para empresa pública. **Do ponto de vista de atuação, essa data encerra o ciclo da empresa prestadora de serviços e inicia a era do Serviço Geológico do Brasil propriamente dito.**

O que fazemos?

- ❑ Levantamentos geológicos;
- ❑ Levantamentos geofísicos;
- ❑ Levantamentos hidrogeológicos;
- ❑ Gestão da informação geológica.



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Missão

**"Gerar e difundir o conhecimento geológico e hidrológico básico necessário para o desenvolvimento sustentável do Brasil".**



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

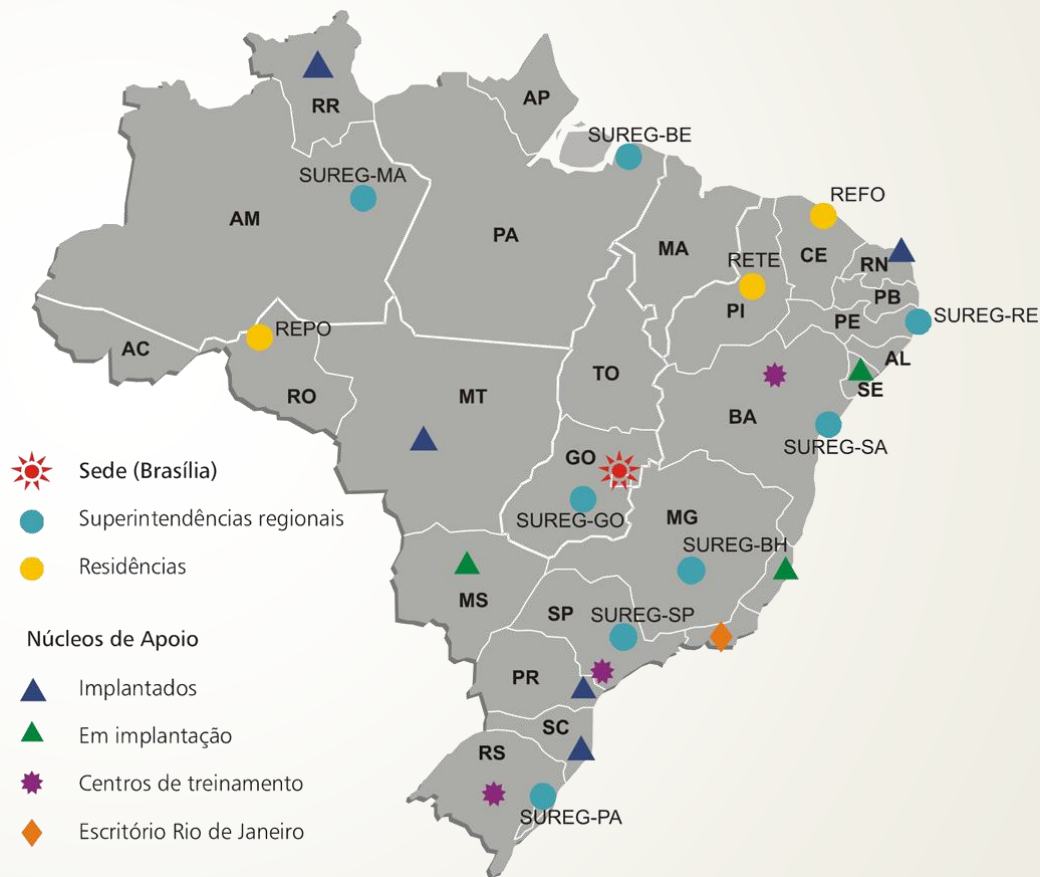
## Presença e Localizações

### Escritório Rio de Janeiro

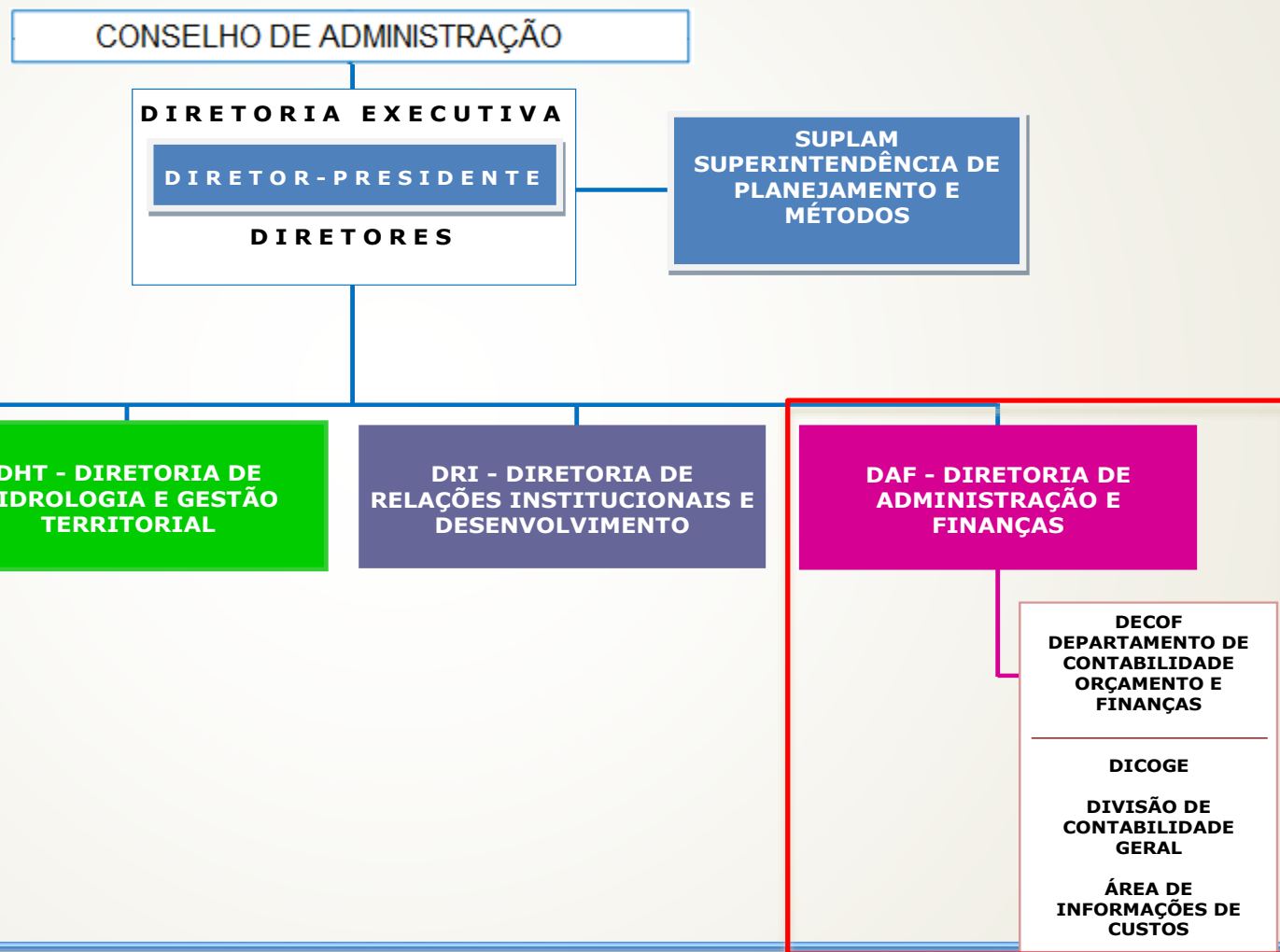
Av. Pasteur, 404 - Urca  
Rio de Janeiro - RJ - Brasil  
CEP.: 22290-240  
Tel.: PABX (21) 2295-0032

### Sede

Av. SGAN - Quadra 603 – Conj. J,  
Parte A - 1º andar  
Brasília - DF - Brasil  
CEP.: 70830-030  
Tel.: PABX (61) 2192-8252



# Vinculação da Coordenação de Informações de Custos da CPRM



# Vinculação da Coordenação de Informações de Custos da CPRM

**DAF - DIRETORIA DE  
ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS**

**DECOF**  
Departamento de  
Contabilidade, Orçamento  
e Finanças

**DICOGE**  
Divisão de  
Contabilidade Geral

**ÁREA DE  
INFORMAÇÕES DE  
CUSTOS**

**DIRETORIA DE  
ADMINISTRAÇÃO E  
FINANÇAS**

**DECOF  
DEPARTAMENTO DE  
CONTABILIDADE  
ORÇAMENTO E  
FINANÇAS**

**DICOGE  
DIVISÃO DE  
CONTABILIDADE  
GERAL**

**ÁREA DE  
INFORMAÇÕES DE  
CUSTOS**

**DGM - DIRETORIA DE  
GEOLOGIA E  
MINERAÇÃO**

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Linha do Tempo – Sistema de Custos na CPRM

**1972:**

A CPRM implanta o sistema de controle de custos integrado com o sistema de contabilidade, utilizando o método de custeio por absorção.



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Linha do Tempo – Sistema de Custos na CPRM

**2001:**

O sistema de controle de custos é desligado e a CPRM inicia o uso do SIAFI realizando as apropriações de custos através da Nota de Lançamento – NL. É desenvolvido um aplicativo para consolidar as informações do SIAFI com as apropriações de pessoal, serviços e depreciação. Passamos a utilizar o método de custeio direto.

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Linha do Tempo – Sistema de Custos na CPRM

**2013:**

A CPRM inicia o uso do SIC, institui uma área de informações de custos, elimina o retrabalho das NLs, começa a obter as informações de custos de maneira consistente e confiável, gerando dessa forma, melhor integração entre a área meio com a área fim e o acompanhamento dos custos com a meta física de cada projeto.

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Linha do Tempo – Sistema de Custos na CPRM

**2014:**

Iniciamos a adequação do Infra SIC de apropriação de pessoal (BAP), visando a integração com o SIC.

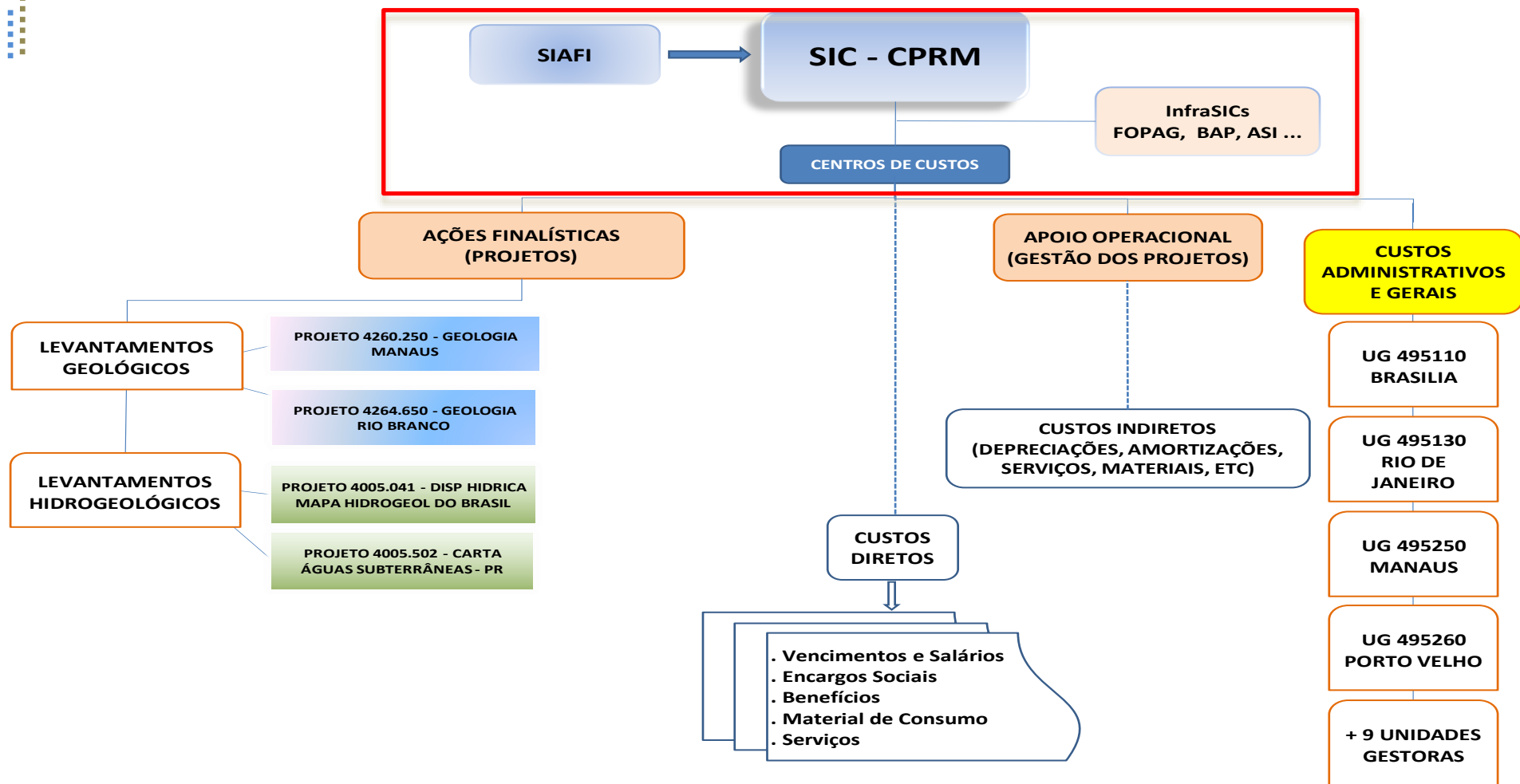
# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Perspectivas da CPRM com a utilização do SIC

- ❖ A CPRM enfrentará novos desafios com o Marcos Regulatório do Setor Mineral que está em análise no Congresso Nacional, fato que demandará, entre outras coisas, um sistema de informação gerencial que detalhe, por exemplo, quanto custa mapear o Brasil em uma determinada escala, região, estado, etc;
- ❖ Utilizar as informações de custos como insumo na elaboração do Projeto da Lei Orçamentária Anual - PLOA;
- ❖ Controlar os custos gerais da estrutura administrativa, visando o apoio as tomadas de decisões;
- ❖ Possibilitar a maior integração de todas as áreas da CPRM, proporcionado a utilização das informações de custos em diversas dimensões, gerando relatórios customizados conforme a necessidade de cada área.

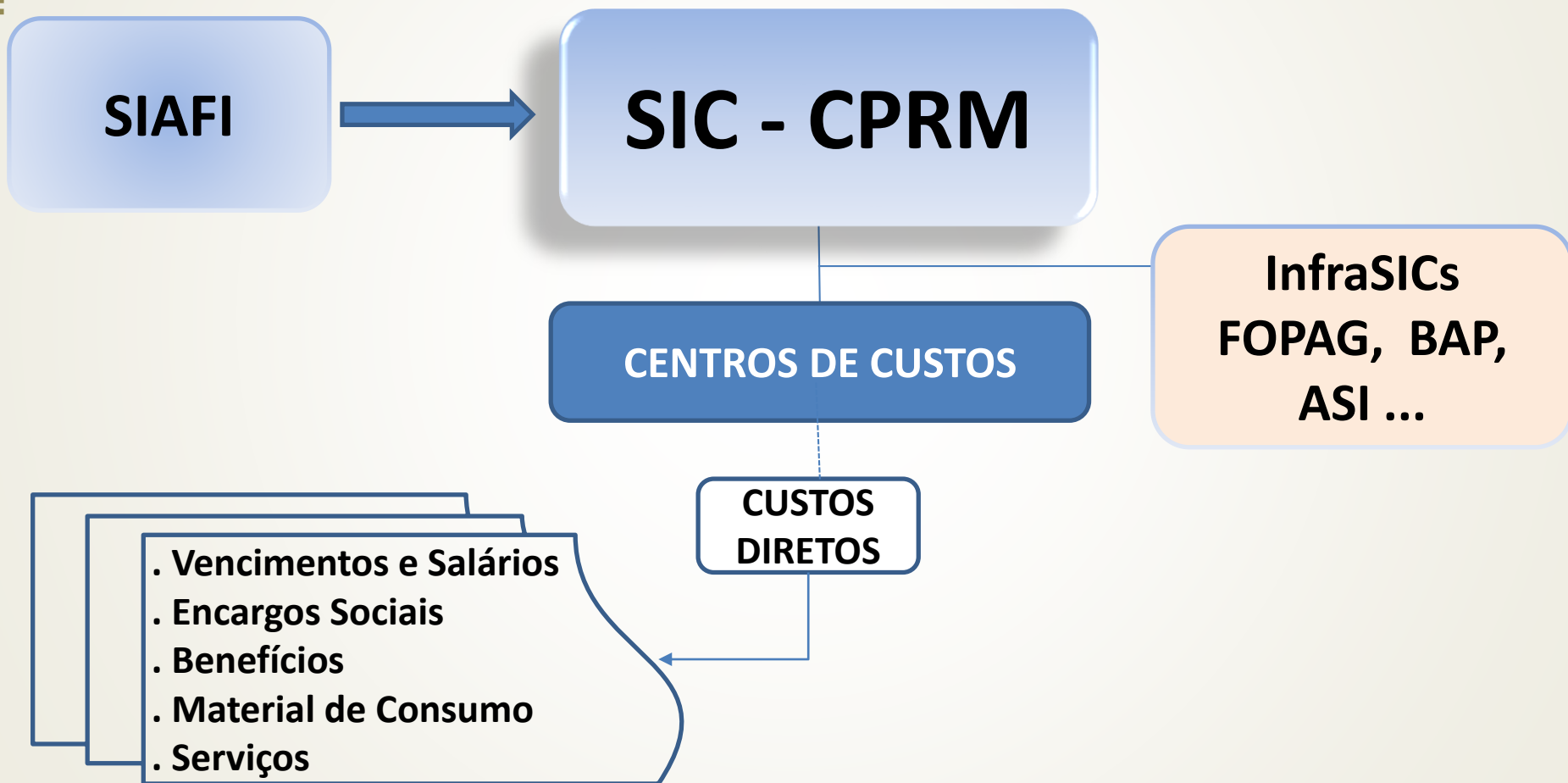
# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS



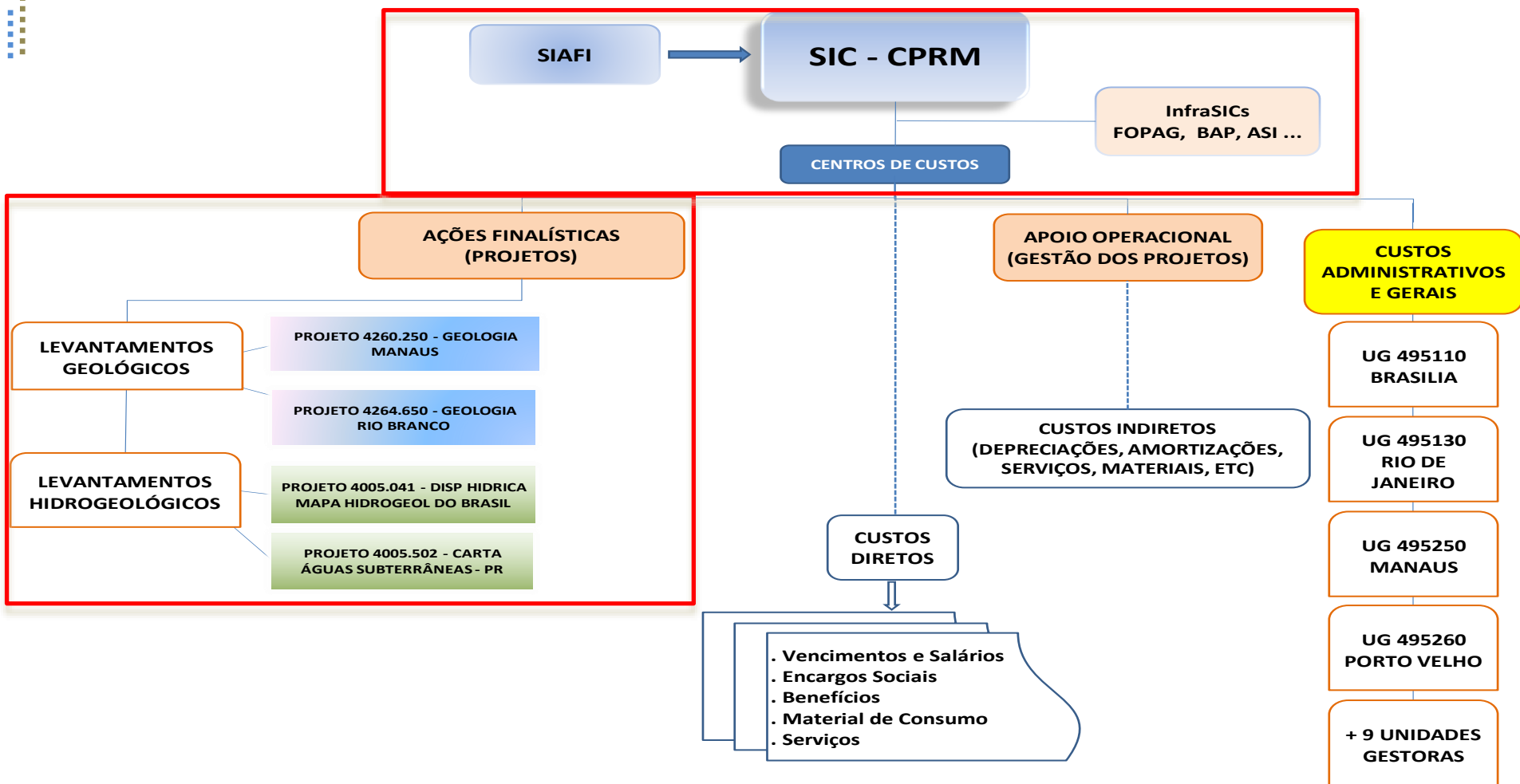
# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS

## AÇÕES FINALÍSTICAS (PROJETOS)

LEVANTAMENTOS  
GEOLÓGICOS

PROJETO 4260.250 - GEOLOGIA MANAUS

PROJETO 4264.650 - GEOLOGIA RIO  
BRANCO

LEVANTAMENTOS  
HIDROGEOLÓGICOS

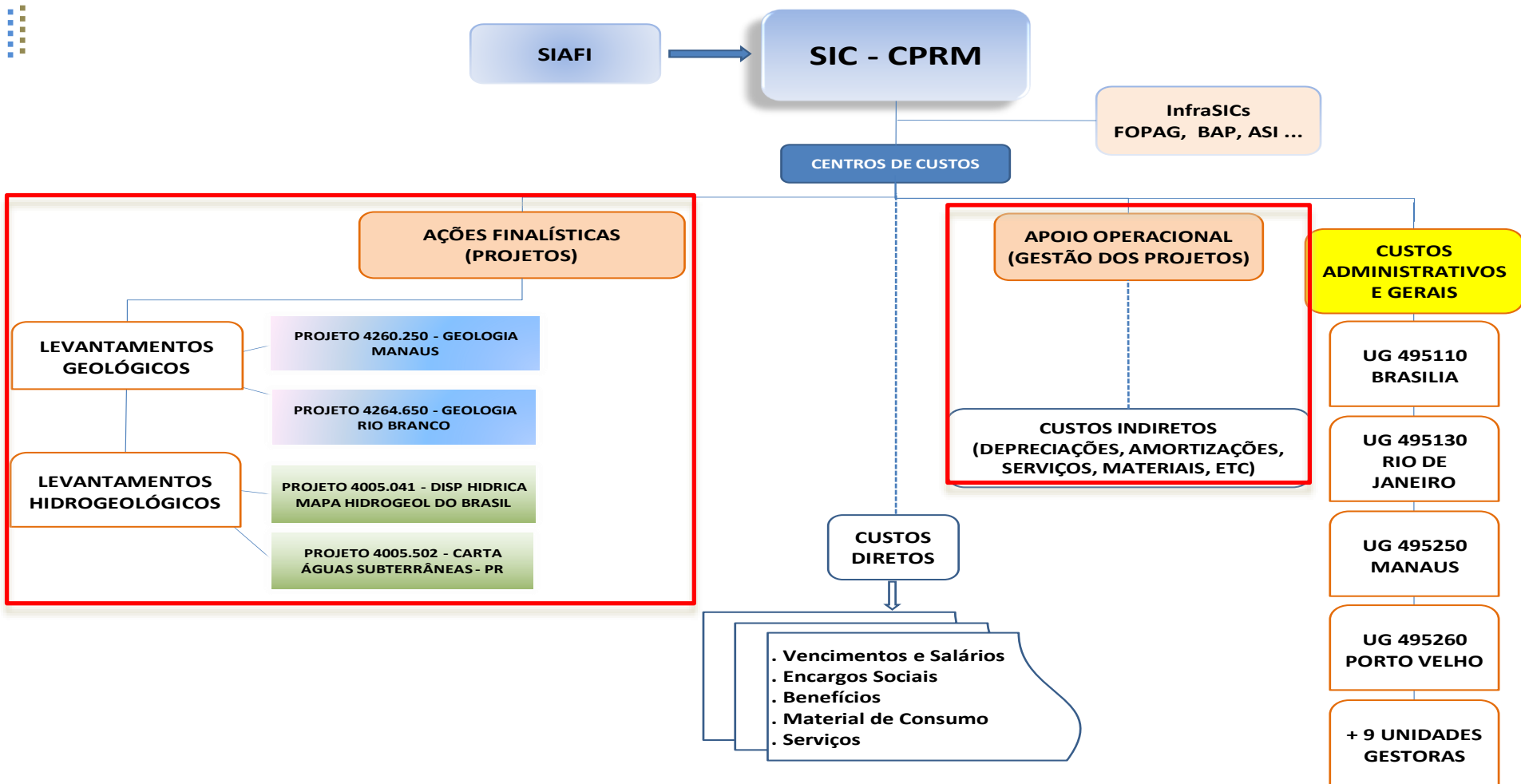
PROJETO 4005.041 - DISP HIDRICA MAPA  
HIDROGEOLOG DO BRASIL

PROJETO 4005.502 - CARTA ÁGUAS  
SUBTERRÂNEAS - PR



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS

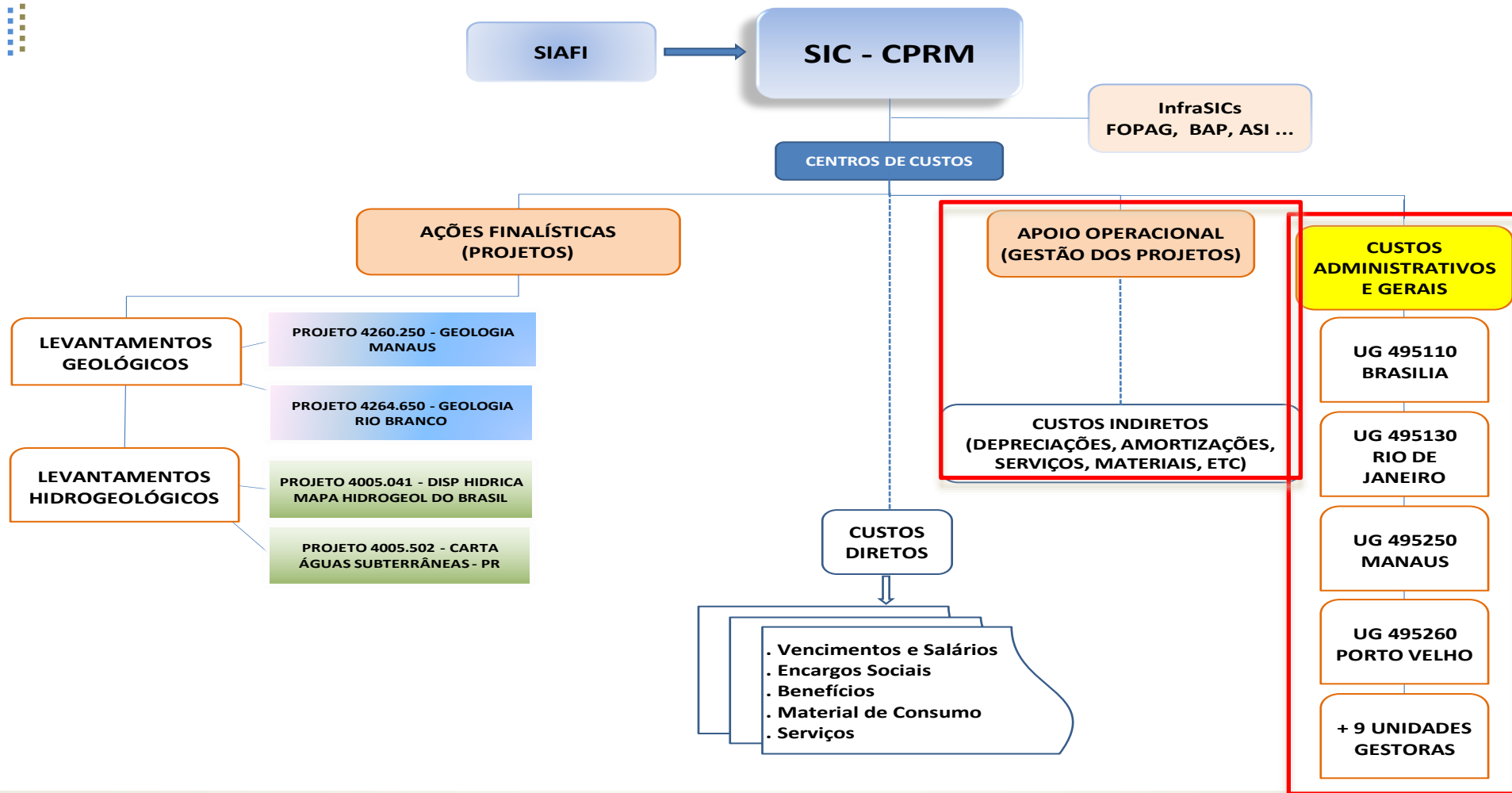
**CENTROS DE CUSTOS**

**APOIO OPERACIONAL  
(GESTÃO DOS PROJETOS)**

**CUSTOS INDIRETOS  
(DEPRECIÇÕES, AMORTIZAÇÕES,  
SERVIÇOS, MATERIAIS, ETC)**

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## MODELAGEM DO SISTEMA DE CUSTOS - AÇÕES DE GOVERNO E OBJETOS DE CUSTOS

**CENTROS DE CUSTOS**

**CUSTOS ADMINISTRATIVOS  
E GERAIS**

**UG 495110  
BRASILIA**

**UG 495130 RIO  
DE JANEIRO**

**UG 495250  
MANAUS**

**UG 495260  
PORTO VELHO**

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP

### BAP APONTAMENTO MENSAL

Sistema de Custos

Boletim de Apropriação de Pessoal

Nome: LUIZ VITOR DE ARAUJO BAUDOUIN

Ajuda

C. Custo: 5035120

Matrícula: 00213187

Mês/Ano: 09/2014

Salvar

Limpar

Nova Linha

Próxima Matr.

C.Custo do Projeto	Designação	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Indenização de Campo		Status	Mês/Ano Competência
				Qtd	Valor		
4996999	Hora Normal/Extra	80	12,0			2	
4996999	Adicional Regional	79,2				2	
2558350	Adicional de Sobreaviso	3,8				2	
2558350	Adicional de Insalubridade	2,6				2	
2558350	Hora Normal/Extra	96		10	1458	2	
4996999	Hora Normal/Extra	24				3	06/2014
2630350	Hora Normal/Extra	24				1	06/2014
	Hora Normal/Extra						

Salvar

Limpar

Nova Linha

Próxima Matr.

FOPAG  
ATUALIZAÇÃO  
MENSAL

SALÁRIOS

ENCARGOS  
SOCIAIS

BENEFÍCIOS E  
OUTROS

### Relatório das Apropriações do BAP

LOTAÇÃO	PROJETOS	EMPREGADOS	VALOR
	4002.041	xxxxxx	58.600,00
	4034.045	yyyyyy	62.550,00
DEGEO	4140.001	zzzzzz	63.900,00
	4040.020	tttttt	47.300,00
	4001.030	kkkkk	65.700,00
<b>TOTAL</b>			<b>298.050,00</b>

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP

### BAP

#### APONTAMENTO MENSAL

Sistema de Custos			Boletim de Apropriação de Pessoal				
Nome: LUIZ VITOR DE ARAUJO BAUDOIN					Ajuda		
C. Custo: 5035120		Matrícula: 00213187			Mês/Ano: 09/2014		
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	
C.Custo do Projeto	Designação	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Indenização de Campo		Status	Mês/Ano Competência
				Qtd	Valor		
4996999	Hora Normal/Extra	80	12,0			2	
4996999	Adicional Regional	79,2				2	
2558350	Adicional de Sobreaviso	3,8				2	
2558350	Adicional de Insalubridade	2,6				2	
2558350	Hora Normal/Extra	96		10	1458	2	
4996999	Hora Normal/Extra	24				3	06/2014
2630350	Hora Normal/Extra	24				1	06/2014
	Hora Normal/Extra						
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP

**BAP**  
APONTAMENTO MENSAL

Sistema de Custos		Boletim de Apropriação de Pessoal					
Nome: LUIZ VITOR DE ARAUJO BAUDOUIN							Ajuda
C. Custo: 5035120		Matrícula: 00213187		Mês/Ano: 09/2014			
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	
C.Custo do Projeto	Designação	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Indenização de Campo		Status	Mês/Ano Competência
				Qtd	Valor		
4996999	Hora Normal/Extra	80	12,0			2	
4996999	Adicional Regional	79,2				2	
2558350	Adicional de Sobreaviso	3,8				2	
2558350	Adicional de Insalubridade	2,6				2	
2558350	Hora Normal/Extra	96		10	1458	2	
4996999	Hora Normal/Extra	24				3	06/2014
2630350	Hora Normal/Extra	24				1	06/2014
	Hora Normal/Extra						
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	

**FOPAG**  
ATUALIZAÇÃO  
MENSAL

SALÁRIOS

ENCARGOS  
SOCIAIS

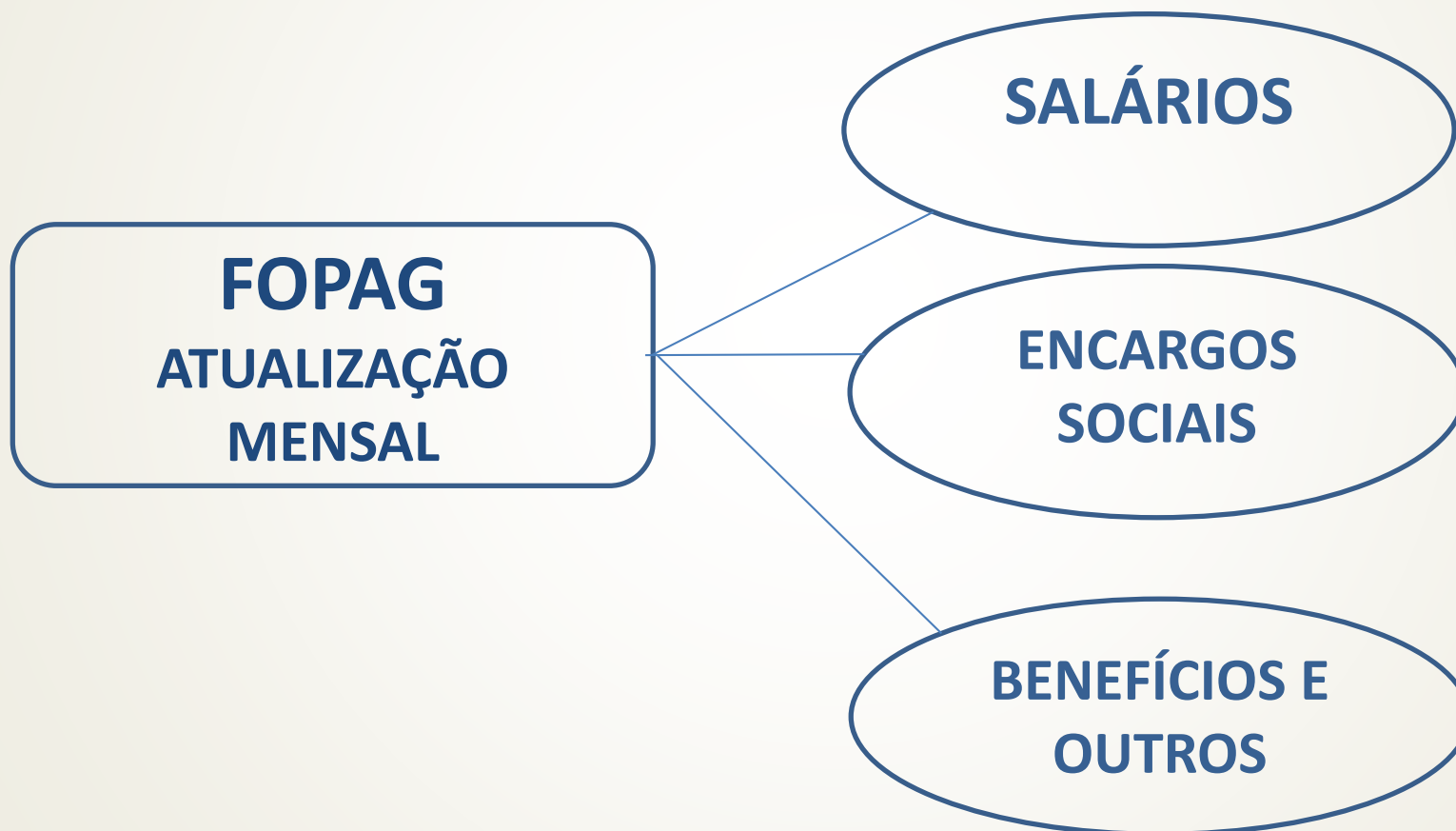
BENEFÍCIOS E  
OUTROS

### Relatório das Apropriações do BAP

LOTAÇÃO	PROJETOS	EMPREGADOS	VALOR
	4002.041	xxxxxx	58.600,00
	4034.045	yyyyyy	62.550,00
DEGEO	4140.001	zzzzzz	63.900,00
	4040.020	tttttt	47.300,00
	4001.030	kkkkk	65.700,00
<b>TOTAL</b>			<b>298.050,00</b>

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP





# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP

**BAP**  
APONTAMENTO MENSAL

**FOPAG**  
ATUALIZAÇÃO  
MENSAL

SALÁRIOS

ENCARGOS  
SOCIAIS

BENEFÍCIOS E  
OUTROS

Sistema de Custos		Boletim de Apropriação de Pessoal					
Nome: LUIZ VITOR DE ARAUJO BAUDOUIN <span style="float: right;">Ajuda</span>							
C. Custo: 5035120		Matrícula: 00213187		Mês/Ano: 09/2014			
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	
C.Custo do Projeto	Designação	Total Hora Normal	Total Hora Extra	Indenização de Campo		Status	Mês/Ano Competência
				Qtd	Valor		
4996999	Hora Normal/Extra	80	12,0			2	
4996999	Adicional Regional	79,2				2	
2558350	Adicional de Sobreaviso	3,8				2	
2558350	Adicional de Insalubridade	2,6				2	
2558350	Hora Normal/Extra	96		10	1458	2	
4996999	Hora Normal/Extra	24				3	06/2014
2630350	Hora Normal/Extra	24				1	06/2014
	Hora Normal/Extra						
Salvar		Limpar		Nova Linha		Próxima Matr.	

### Relatório das Apropriações do BAP

LOTAÇÃO	PROJETOS	EMPREGADOS	VALOR
	4002.041	xxxxxx	58.600,00
	4034.045	yyyyyy	62.550,00
DEGEO	4140.001	zzzzzz	63.900,00
	4040.020	tttttt	47.300,00
	4001.030	kkkkk	65.700,00
<b>TOTAL</b>			<b>298.050,00</b>

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Modelagem do Boletim de Apropriação de Pessoal - BAP

### Relatório das Apropriações do BAP

LOTAÇÃO	PROJETOS	EMPREGADOS	VALOR
	4002.041	xxxxx	58.600,00
	4034.045	yyyyy	62.550,00
DEGEO	4140.001	zzzzz	63.900,00
	4040.020	ttttt	47.300,00
	4001.030	kkkkk	65.700,00
<b>TOTAL</b>			<b>298.050,00</b>

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Esquema Simplificado da Informação de Custos na CPRM



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Geração das Informações de Custos

### Etapas do Processo

- ❖ Elaboração do PAT – Programa Anual de Trabalho, de acordo com a aprovação da LOA – Lei Orçamentária Anual, com a definição dos **projetos** e seus respectivos orçamentos e cronogramas físico financeiro;
- ❖ Cada **projeto** constante no PAT estará relacionado a uma respectiva ação orçamentária (PTRes);
- ❖ Quando da realização do **projeto**, todos os documentos, objetos da execução orçamentária financeira, serão “atestados” por pessoa responsável, que identificará o código do centro de custo relacionado a cada projeto;

## Geração das Informações de Custos

### Etapas do Processo

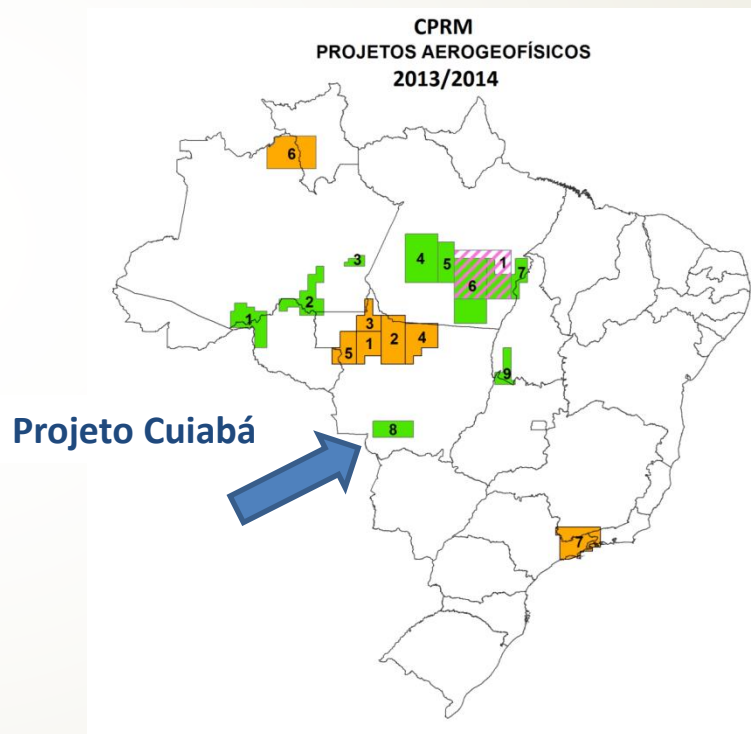
- ❖ A área de informações de custos através de relatórios periódicos, efetuará as críticas sobre as apropriações realizadas em cada projeto e na sequência enviará a todas as Unidades Regionais para validação;
- ❖ Após validação, os relatórios serão enviados ao SUPLAM, que em conjunto com os Coordenadores de Ação, Chefes de Departamento e de Projeto, efetuarão análises sobre os cronogramas físico e financeiro (atingimento das metas físicas, orçado x realizado, entre outras).

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Projeto: Levantamento Aerogeofísico Cuiabá Centro de Custo 4284.084

Trata-se de um levantamento aerogeofísico magnetométrico e gamaespectrométrico realizado em 2014 no âmbito do PAC - Programa de Aceleração do Crescimento, cobrindo uma área de **36 mil km<sup>2</sup>**, conforme mapa de localização abaixo, com custo total de **R\$ 4 milhões**.

No cronograma simplificado do **projeto**, destacamos as fases de “Obtenção de autorização de voo junto ao Ministério da Defesa”, “Aquisição de Dados”, que são os voos propriamente ditos, e “Processamento de Dados”, que encerra o trabalho.

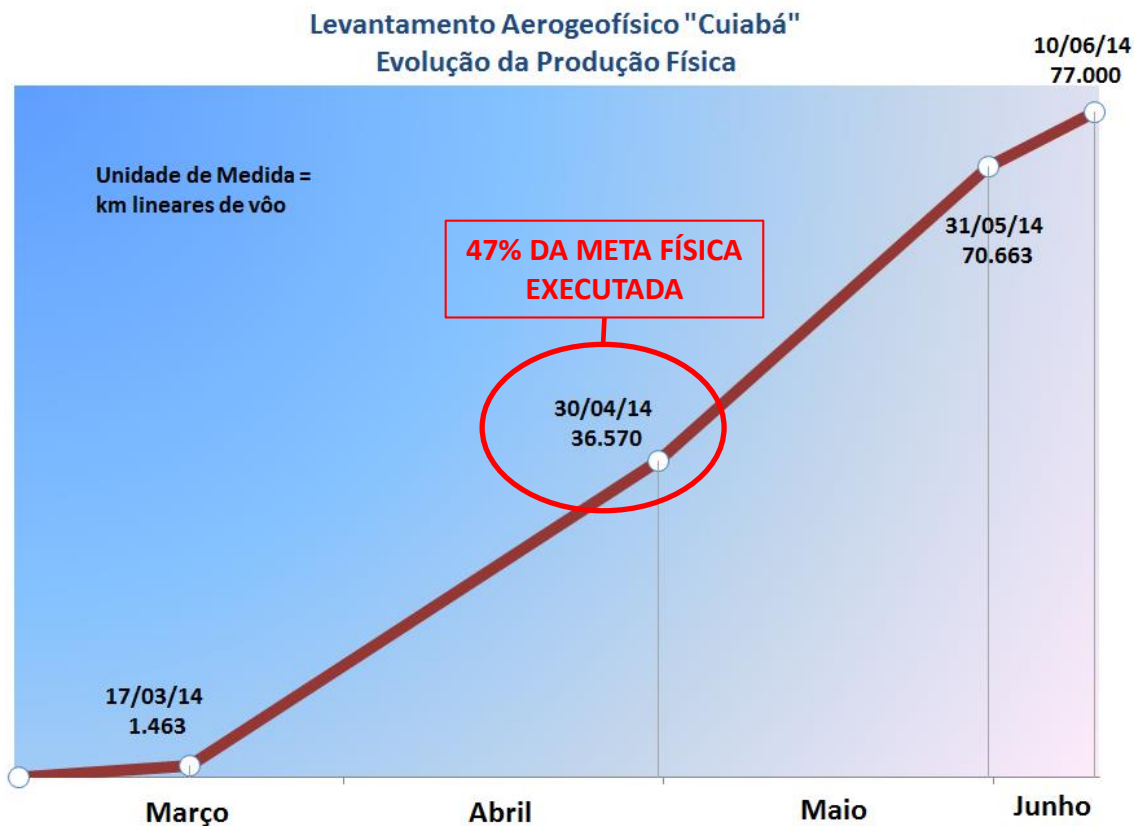


# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Projeto: Levantamento Aerogeofísico Cuiabá Centro de Custo 4284.084

A execução física da fase de "Aquisição de Dados" consistiu em voar uma extensão de **77 mil km**, de forma a cobrir os **36 mil km<sup>2</sup>** previstos, na resolução projetada (espaçamento de linhas de voo de 500 m).

O resumo da execução física segue no gráfico ao lado.



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Relatórios do SIC



Serviço Geológico do Brasil- CPRM  
Diretoria de Administração e Finanças - DAF  
Departamento de Contabilidade, Orçamento e Finanças - DECOF



Período: JANEIRO a ABRIL de 2014

Liquidação de 46% do  
custo total estimado

Loc. Gasto PT: 0001:LEVANTAMENTOS AEROGEOFISICOS - NACIONAL

EM R\$ 1,00

Centro de Custo		PTRES	066.833				Total
		Mês Emissão Doc. Hábil	JAN/2014	FEV/2014	MAR/2014	ABR/2014	
4284.084	PROJETO AEROGEOFISICO RIO FORMOSO	3.3.90.39.05	389.760	565.275	531.967	348.119	1.835.120
<b>Total</b>			<b>389.760</b>	<b>565.275</b>	<b>531.967</b>	<b>348.119</b>	<b>1.835.120</b>

Fonte: SIC



# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

## Relatórios do SIC

Serviço Geológico do Brasil- CPRM  
Diretoria de Administração e Finanças - DAF  
Departamento de Contabilidade, Orçamento e Finanças - DECOF



Período: JANEIRO a AGOSTO de 2014

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA: LEVANTAMENTOS GEOLÓGICOS - NACIONAL

EM R\$ 1,00

Centro de Custo		Ano Emissão Doc		2014		Total do Custeio
		Natureza Despesa		Restos a Pagar	Exercício	
4265.650	PROJETO GEOLOGIA DA REGIAO DE PALMAS	3.3.90.30	MATERIAL DE CONSUMO	4.570	53.076	<b>57.647</b>
		3.3.90.33	PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO		162	<b>162</b>
		3.3.90.36	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS - PESSOA FISICA	717	9.760	<b>10.478</b>
		3.3.90.37	LOCACAO DE MAO-DE-OBRA		251	<b>251</b>
		3.3.90.39	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS-PESSOA JURIDICA	153.480	44.128	<b>197.608</b>
		3.3.90.47	OBRIGACOES TRIBUTARIAS E CONTRIBUTIVAS		8.175	<b>8.175</b>
		3.3.90.49	AUXILIO-TRANSPORTE	324	3.600	<b>3.924</b>
		3.3.90.95	INDENIZACAO PELA EXECUCAO TRABALHOS DE CAMPO		19.639	<b>19.639</b>
		3.3.91.47	OBRIG. TRIBUT. E CONTRIB-OP. INTRA-ORCAMENTARIAS		443	<b>443</b>
		<b>BAP</b>	<b>DESP. DE PESSOAL (SALÁRIOS, ENC. E BENEF.)</b>		<b>948.597</b>	<b>948.597</b>
<b>Total</b>			<b>159.091</b>	<b>1.087.832</b>	<b>1.246.923</b>	

Fonte: SIC e Boletim de apropriação de custos de pessoal - BAP.

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM



“ É muito caro para a sociedade investir recursos humanos e financeiros na geração de informações que cumprem a legislação, mas que ninguém utiliza para tomada de decisão”

Paulo Henrique Feijó

# Serviço Geológico do Brasil – CPRM

Suliman Tadei de Souza  
[suliman.souza@cprm.gov.br](mailto:suliman.souza@cprm.gov.br)  
21-2546-0357 / 21-99375-0968

[www.cprm.gov.br](http://www.cprm.gov.br)