



II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Qualidade do Gasto no Setor Público – Perspectiva Operacional. Projeto Esplanada Sustentável

Isabella Amaral da Silva

Ministério
da Fazenda





POR QUE BUSCAR QUALIDADE? (1)

- A legislação nacional regra. Exs:

- ✓ CF 88, art. 37 (Eficiência "lato", um dos princípios)
- ✓ LRF (utilização racional e equilibrada dos recursos públicos)

- As atribuições institucionais também ... Exs:

- ✓ política e diretrizes para modernização da administração pública federal (uma das atribuições do MP Dec. 7.675, de 2012)
- ✓ acompanhar e avaliar o comportamento da despesa pública e de suas fontes de financiamento (uma das atribuições da SOF Dec. 7.675, de 2012)



POR QUE BUSCAR QUALIDADE? (2)

- ✓ Estabilidade econômica (“teto” para endividamento e tributação);
- ✓ Governos NÃO devem apenas “funcionar” (pressão da sociedade por melhores resultados públicos); e
- ✓ Respostas, freios e subsídios ao ciclo político.

Demandas Crescentes



Limitação de Recursos





II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Contextualização

Crescimento das Despesas Administrativas

- ✓ Despesas Administrativas - comparáveis entre os órgãos;
- ✓ Suporte às despesas finalísticas.

Apoio Administrativo, Técnico e Operacional

Serviços de Processamento de Dados

Manutenção de Bens Imóveis

Serviços de Telecomunicações

Limpeza e Conservação

Material de Consumo

Diárias e Passagens

Energia Elétrica

Água e Esgoto

Vigilância

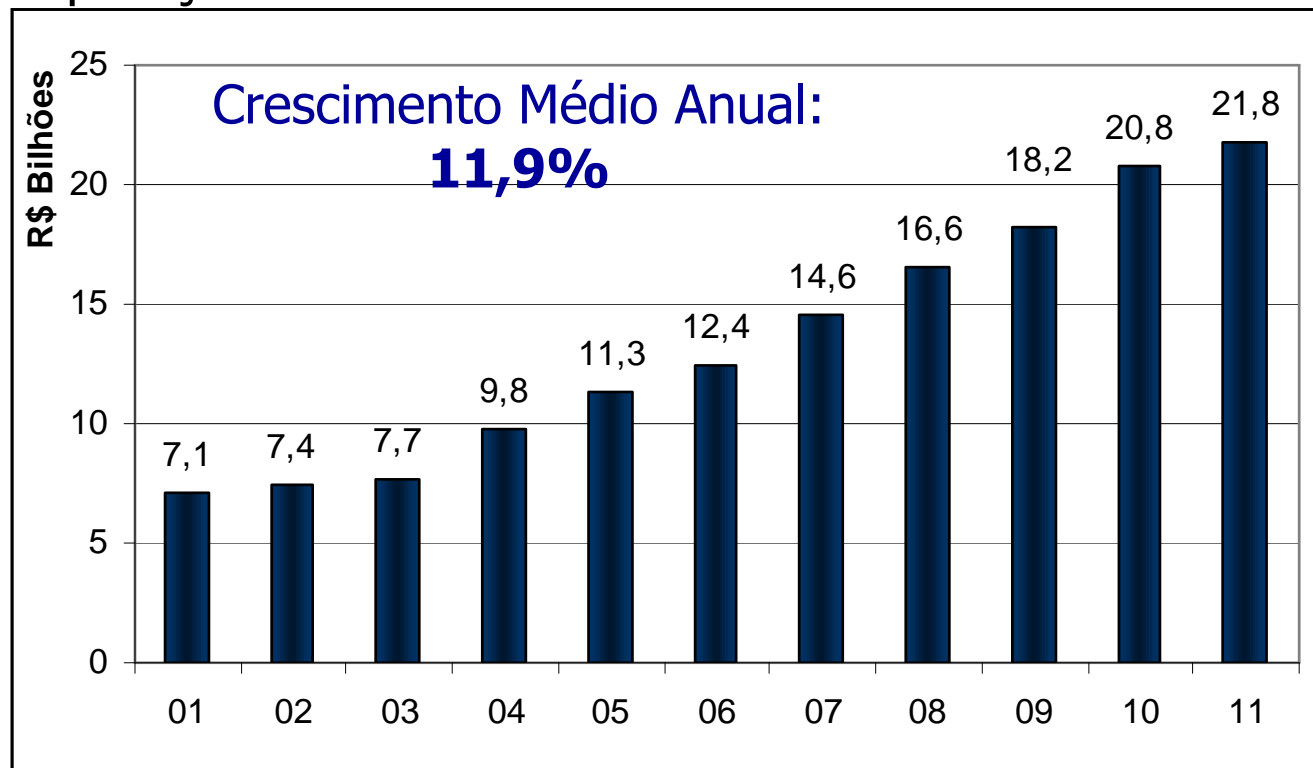
Ministério
da Fazenda





Contextualização

Despesas Administrativas – Valores Nominais Aplicações Diretas



21,8



Exe – 90%
Jud – 6%
Leg – 3%
MPU – 1%

11

Fonte: Siafi – Despesas Liquidadas

Nota: Excluindo-se as despesas com medicamentos

Contextualização

Desperdício de Energia Elétrica

- ✓ Do consumo total do país em 2009 (426 TWh), os prédios públicos representam 2,8% (12 TWh).
- ✓ O Procel estima potencial de **redução de consumo de 20% nos Prédios Públicos**.
- ✓ Nos Ministérios (Administração Direta), equivale a uma **economia aproximada de R\$ 25 milhões** por ano.

Fontes: Procel/MME e Siafi



II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Contextualização

Desperdício de papel

Desperdício Anual médio com papel – **4.000 folhas por servidor.**

A Administração Direta no DF conta com aproximadamente **50 mil servidores civis ativos.**

Desperdício Total Anual com papel chega a **200 milhões de folhas.**

- ✓ Equivale a **400 mil resmas;**
- ✓ Quase **20 mil árvores;** e
- ✓ Aproximadamente a **R\$ 4 milhões.** Fonte: A3P/MMA e SEGEP/MP

Contextualização

Copos descartáveis

Desperdício Anual médio com copos descartáveis – **500 copos por servidor.**

A Administração Direta no DF conta com aproximadamente **50 mil servidores.**

Desperdício Total Anual chega a **25 milhões de copinhos.**

- ✓ Equivale a aproximadamente **R\$ 1 milhão anual;**
- ✓ A natureza leva de 200 a 450 anos para decompor os copos plásticos.

Fonte: A3P/MMA e SEGEP/MP



II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Acórdão TCU 1.752/2011

- ✓ **Finalidade:** Avaliar em que medidas as ações adotadas pela Administração Pública na redução do consumo de papel, energia elétrica e água atingiram os objetivos propostos.
- ✓ **Conclusões:**
 - Há oportunidades de melhoria na atuação do Governo Federal;
 - Baixa adesão aos programas governamentais existentes, pela ausência de um direcionamento claro do Governo no uso dos recursos naturais;
 - Sobreposição de iniciativas (dispersão de recursos públicos) com dificuldade para uma ampla disseminação;
- ✓ **Determinação:** Que o **MP incentive os órgãos** a adotarem um modelo de gestão para a implementação de ações voltadas ao **uso racional de recursos naturais**.
- ✓ **Recomendação:** Que o MP, MME e MMA retomem o Projeto Esplanada Sustentável.

Ministério
da Fazenda





II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Projeto Esplanada Sustentável

✓ **Integração** entre programas e ações em curso no Poder Executivo Federal:



Planejamento

Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão



PEG

Programa de
Eficiência do Gasto



**Coordenação
do PES**



Minas e Energia

Ministério de Minas e Energia



**Programa Nacional de Conservação
de Energia Elétrica**



Meio Ambiente

Ministério do Meio Ambiente



**Agenda Ambiental na
Administração Pública**



Desenvolvimento Social

Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome



**Coleta Seletiva
Solidária**

Ministério
da Fazenda





II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Perspectivas de Mudança com o PES

- ✓ **Nova visão de gestão** – Execução eficiente da despesa mediante a pactuação de resultados com os Ministérios, mediante o estabelecimento de metas de redução de despesas;
- ✓ **Nova cultura do gasto** – Execução das despesas de forma sustentável por meio da introdução da variável socioambiental.
- ✓ **Valorização do Órgão** - Reconhecimento (financeiro) às economias obtidas pelos Ministérios, por meio da devolução de até 50% do resultado alcançado a ser aplicada na melhoria da qualidade do gasto;
- ✓ **Valorização do Gestor** – Reconhecimento (não financeiro) aos melhores gestores, mediante a entrega de certificado de bom desempenho;
- ✓ **Valorização das boas práticas** – Haverá trocas de boas práticas dos Ministérios por meio da **REDE ESPLANADA SUSTENTÁVEL**, além de orientações de especialistas nas diversas áreas;
- ✓ **Combate ao Desperdício** – Por meio do projeto espera-se criar consciência junto ao servidores, quanto a eficiência do gasto por meio do combate ao desperdício de recursos.

Ministério
da Fazenda





II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Etapas do PES

Etapa 1

Órgãos: Prédio dos
Ministérios ADERENTES
localizados na Esplanada .

Despesas:

- Água e Esgoto;
- Energia Elétrica;
- Telefonia;
- Vigilância; e
- Limpeza e Conservação.
- Meta para redução do consumo de papel e copos descartáveis e coleta seletiva do lixo na esplanada;

Etapa 2

Órgãos: Órgãos do Poder
Executivo em todo Brasil.

Despesas: Todas
Despesas Administrativas.

Implantar a A3P nos
órgãos



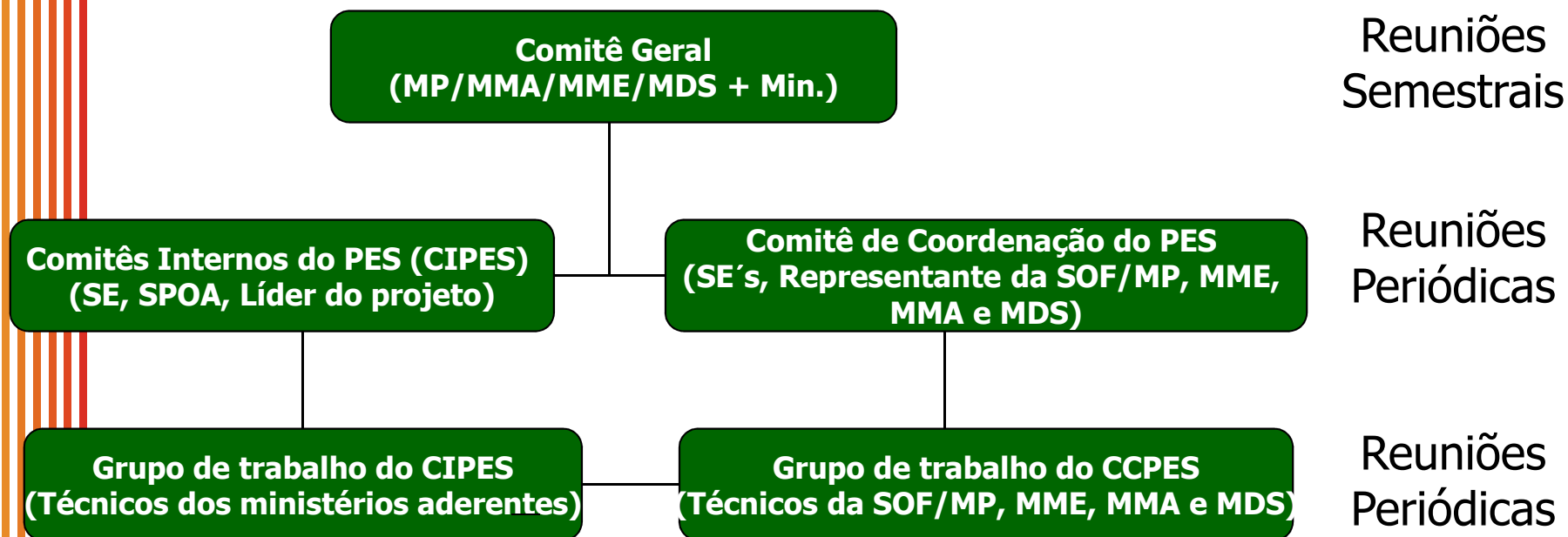
21 Órgãos Participantes da Etapa 1

- AGU
- Agricultura
- Ciência, Tecnologia e Inovação
- CGU
- Comunicações
- Cultura
- Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior
- Desenvolvimento Social
- Defesa
- Educação
- Esporte
- Fazenda
- Integração Nacional
- IPEA
- Justiça
- Meio Ambiente
- Minas e Energia
- Planejamento
- Previdência Social
- Relações Exteriores
- Transportes



II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Governança do Projeto



Previsto na Portaria Interministerial
Nº 244, de 6 de Junho de 2012

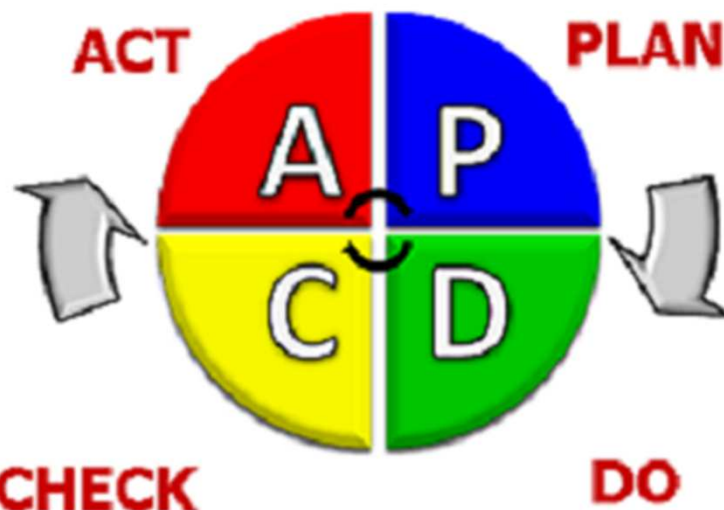
Ministério
da Fazenda





Metodologia

- Correção dos Desvios
- Padronização das Boas Práticas



- Coleta dos Dados
- Análise dos Dados
- Pactuação das Metas
- Elaboração dos Planos de Ação

- Meta x Realizado
- Plano de Ação
- Reuniões de Acompanhamento

- Execução dos Planos de Ação



II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Modus Operandi

- ✓ **Treinamento** da Equipe do Projeto para Órgãos aderentes; **(02 semanas)**
- ✓ **Coleta dos dados** no SisPEG (sistema já em produção); **(05 semanas)**
- ✓ **Análise da coleta** e elaboração de indicadores pela Equipe do Projeto, por meio de Business Intelligence (BI) já desenvolvido; **(02 semanas)**
- ✓ Cadastro dos **Planos de Ações** (MP, MME, MMA e MDS) e **Metas; (05 semanas)**
- ✓ **Reuniões mensais para Acompanhamento** da execução das despesas; **(12 meses)**
- ✓ **Análise do acompanhamento** e elaboração de indicadores pela Equipe do Projeto;
- ✓ Apresentação de **Resultados**.

Ministério
da Fazenda

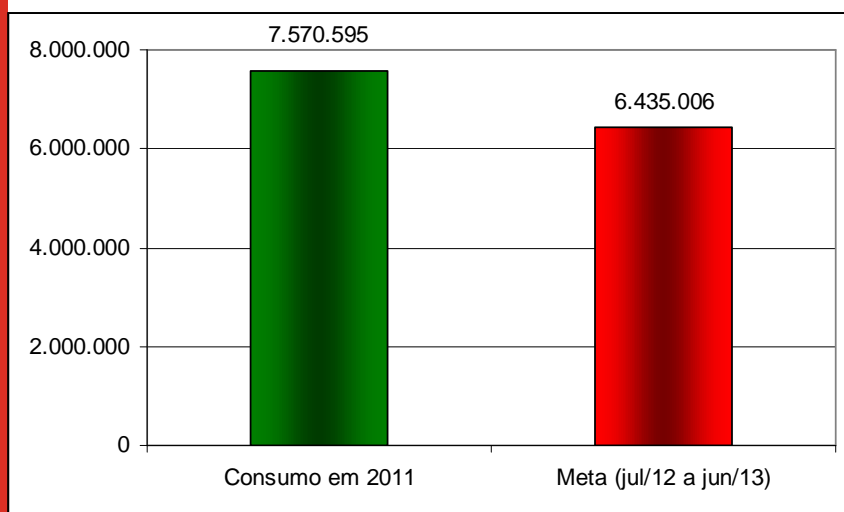




Status Atual

Metas Ambientais Pactuadas (redução de 15%)

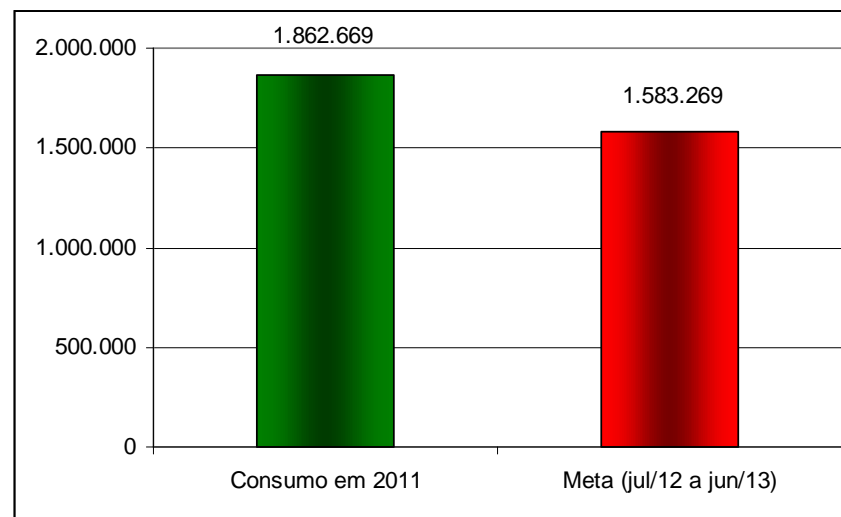
Papel Clorado na Esplanada



Fonte: MMA

- ✓ Redução de mais de 1 milhão de folhas ano; e
- ✓ Redução de 8 milhões de toneladas de CO₂ na atmosfera.

Copos descartáveis na Esplanada (200ml + 50ml)



Fonte: MMA

- ✓ Redução de 280 mil copos / ano.

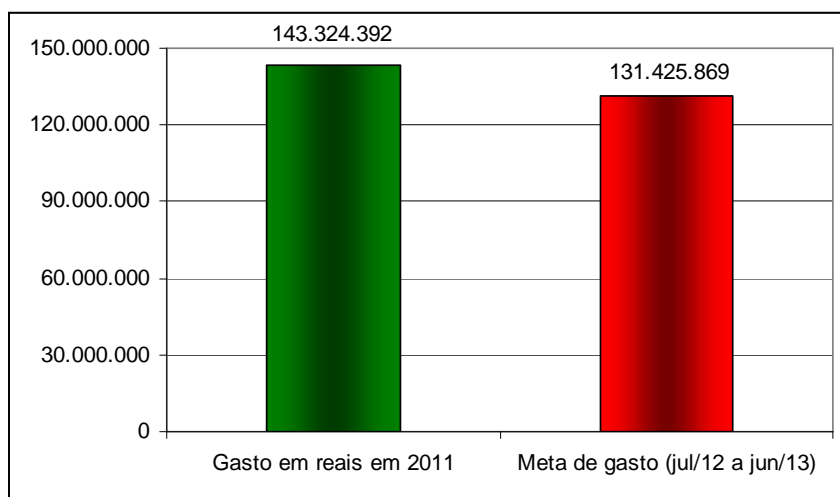


II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Status Atual

Metas Financeiras Pactuadas na 1ª Fase do Projeto (redução média de 9%)

Metas de gasto já pactuadas (**Etapa 1**)



Possíveis Metas de economia:

Etapa 2 – R\$ 440 milhões

Etapa 3 – R\$ 2 bilhões

✓ Redução de aproximadamente **R\$ 12 milhões.**

Se a redução pactuada de 9% fosse aplicada para **TUDO O EXECUTIVO**, para **TODAS DESPESAS ADMINISTRATIVAS** a economia potencial seria da ordem de **R\$ 2 bilhões.**

Ministério
da Fazenda





II Congresso de Informação de Custos
e Qualidade do Gasto no Setor Público

Obrigada!

Contatos:

emails: isabella.a.silva@planejamento.gov.br
gasto.eficiente@planejamento.gov.br
tel: (61) 2020-2388 fax: (61) 2020-2088



Ministério
do Planejamento

