

Ministério da Saúde

Secretaria Executiva

*Departamento de Economia da Saúde e
Desenvolvimento*

**I Congresso – “Informação de Custos e Qualidade do
Gasto no Setor Público”**

**Oficina II – “Informação de Custo para a Gestão de
Programas nos Órgãos Setoriais”**

Andréa Mendes

Brasília, Setembro/2010

Ministério da Saúde

***Ministério
da Saúde***

**ÓRGÃO DO
PODER
EXECUTIVO
FEDERAL**



Organização e elaboração



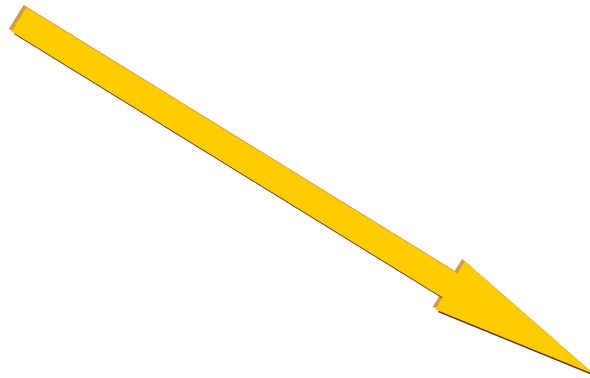
Planos e políticas públicas



**Promoção, prevenção e assistência
à saúde dos brasileiros.**



**SISTEMA
ÚNICO DE
SAÚDE**



O Sistema Único de Saúde

Lei 8080/1990

▣ Art. 4º - SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

O conjunto de ações e serviços de saúde, prestados por órgãos e instituições públicas federais, estaduais e municipais, da Administração direta e indireta e das fundações mantidas pelo Poder Público.

▣ **§ 2º** A iniciativa privada poderá participar do Sistema Único de Saúde (SUS), em caráter complementar.

O Ministério da Saúde e o SUS



Departamento de Economia da Saúde e Desenvolvimento e a Abordagem de Custos

Missão: Contribuir para o aprimoramento da gestão do Sistema Único de Saúde – SUS e da formulação e avaliação de políticas de saúde por meio da disseminação do uso de ferramentas de Economia da Saúde.

**LEMA
S**

**Fazer mais e melhor com o pouco que
temos.
Aumentar o pouco que temos.**

**Departamento de Economia da
Saúde e Desenvolvimento**

**OLHAR
POLÍTICAS DE
SAÚDE**

**OLHAR
ADMINISTRATIVO**

**Custos
das ações
em saúde**

**Custos
dos
serviços
de saúde**

**Custos de
procedim
entos**

**Custos
operacionais
do
Ministério
da Saúde**

Coordenação de Monitoramento de Custos

CMC/CGCIS

- **Contexto:** reestruturação do Ministério da Saúde;
 - Decreto 6.860, Maio/2009
 - Decreto 7.135, Março/2010

- **Diretriz:** necessidade de controle sistematizado dos gastos administrativos.
 - Metodologia de monitoramento;
 - Organização de uma série histórica de gastos.

- Implantar sistema de custos no MS.

Olhar voltado para Políticas de Saúde

Núcleo Nacional de Economia da Saúde

NUNES/CGPPES

□ **Programa Nacional de Gestão de Custos - PNGC**

- Ação estruturante;
- Apuração de custos em instituições de saúde;

□ **Estudos focais (demandas específicas):**

- Custo do procedimento de hemodiálise;
- Custos – CAPS;
- Custo da implantação e manutenção de novo modelo de atenção obstétrica e neonatal;
- Custos da poluição atmosférica para a saúde – Grupo de trabalho interinstitucional.

Programa Nacional de Gestão de Custos

PNGC

Objetivo Geral

Implementar e acompanhar **METODOLOGIA PADRÃO** para apuração de custos nos estabelecimentos de saúde integrados ao **Sistema Único de Saúde – SUS**, a fim de possibilitar gestão mais eficiente dos recursos da saúde.

■ Objetivos Específicos

- Oferecer capacitação inicial em gestão de custos;
- Apoiar tecnicamente a implantação de sistema de custos;
- Estruturar uma rede de colaboradores/multiplicadores da cultura de “gestão de custos”;
- Criar banco de dados e fomentar a troca de informação;
- Promover o desenvolvimento de um software;
- Incentivar o uso da informação de custo par auxiliar os gestores na tomada de decisão.

Programa Nacional de Gestão de Custos

PNGC

Metodologia

Custeio por Absorção: aloca os custos diretos e indiretos por meio de centros de custo nos bens/serviços ou procedimentos;

Centros de custos

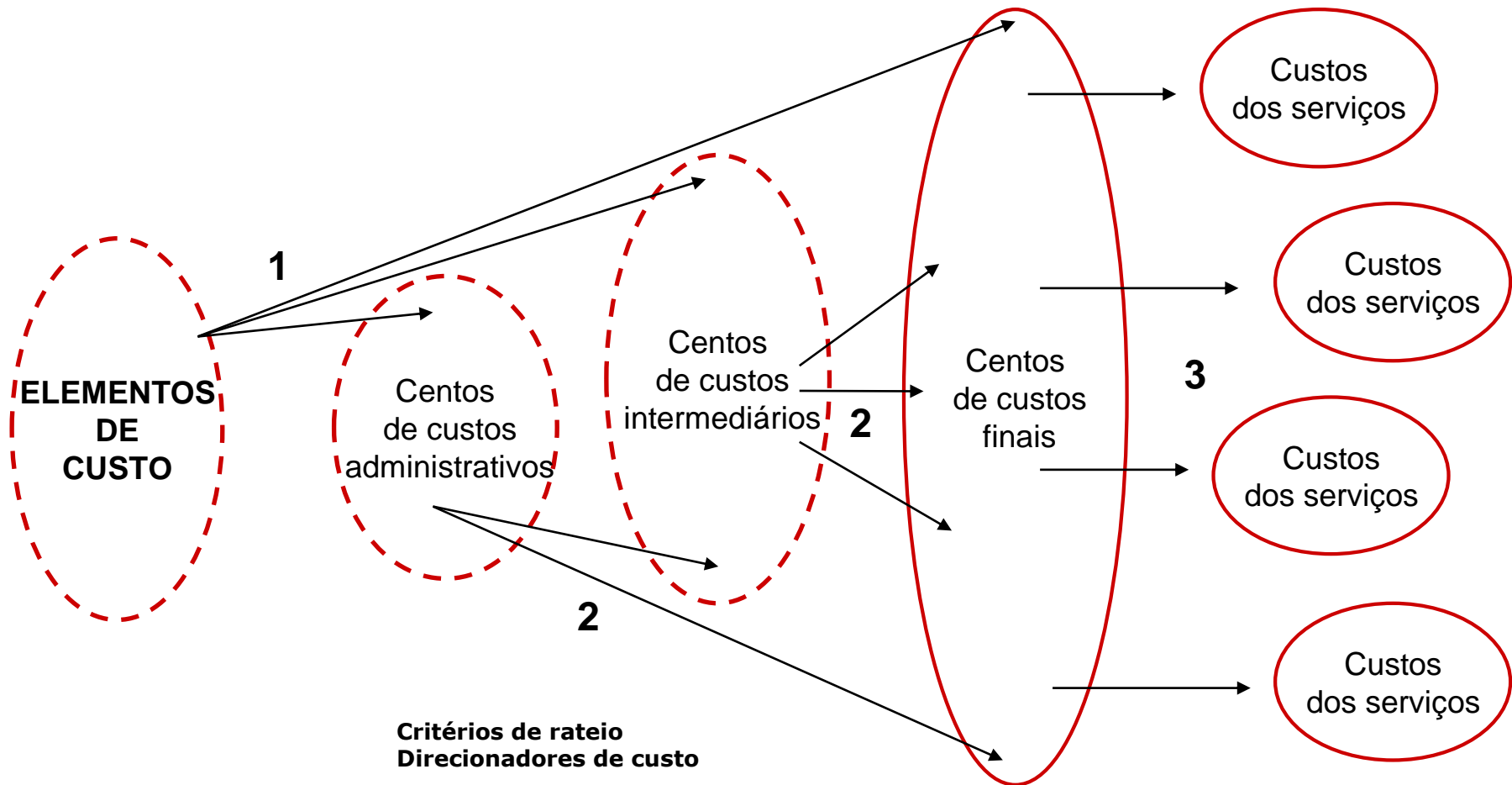
Administrativos - atividades de natureza administrativa. (Ex. Administração, Financeiro, Biblioteca, Informática)

Intermediários - atividade complementar àquelas desenvolvidas nos centros de custos finais. (Ex. Central de esterilização, Lavanderia, Nutrição)

Finais (produtivos) - atividade diretamente relacionada com os objetivos principais da instituição - ATENDIMENTO. (Ex. Clínica Médica, Berçário, UTI, Radiologia)

Programa Nacional de Gestão de Custos

Núcleo Nacional de Economia da Saúde



Programa Nacional de Gestão de Custos

PNGC

□ Indicadores

- *Custo do estabelecimento de saúde;*
- *Custo por centros de custo;*
- *Custo por procedimento;*
- *Outros Indicadores:*
 - *Custo do Paciente/dia;*
 - *Custo médio da hora cirúrgica;*
 - *Custo por especialidade.*

□ Desafios - Sistema Único de Saúde

- Diferentes perfis de atividade: unidade básica – hospital especializado;
- Diversidade de realidade regional e institucional;
- Diferentes esferas de gestão.

Programa Nacional de Gestão de Custos

PNGC

□ Estágio Atual

- **Projeto Piloto – DF (03 hospitais e um CAPS);**
- **Desenvolvimento de aplicativo em ACCES para apuração de custos;**
- **Instituições com metodologia implantada (Ex.: SES – Pará)**

□ Perspectivas

- Metodologia padrão implantada como mecanismo de apuração de custos;
- Desenvolvimento de software para apuração de custos;
- Banco de dados nacional;
- Relatórios comparativos;
- Contribuir com avaliação de equilíbrio da tabela de procedimento do MS.

Estudo: Custo do Procedimento de Hemodiálise

□ Contexto:

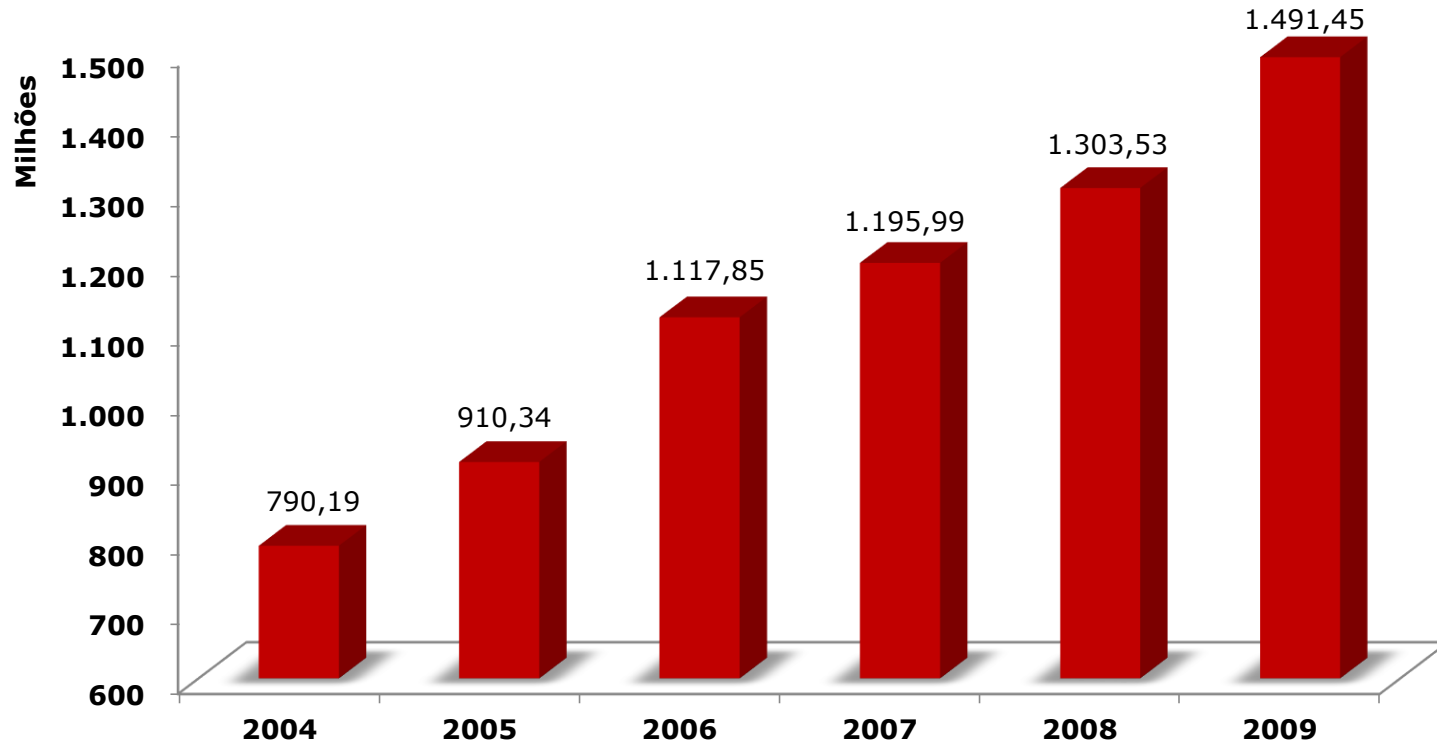
- Mudanças no modelo de atenção;
- Aumento dos gastos do MS com hemodiálise;
- Reajuste da tabela de procedimentos;
- Coordenação-Geral da Média e Alta Complexidade - Secretaria de Atenção à Saúde.

□ Objetivo:

Estimar o custo do procedimento de hemodiálise no SUS e oferecer subsídios para o aperfeiçoamento da Política Nacional de Atenção ao Portador de Doença Renal.

Custo do Procedimento de Hemodiálise

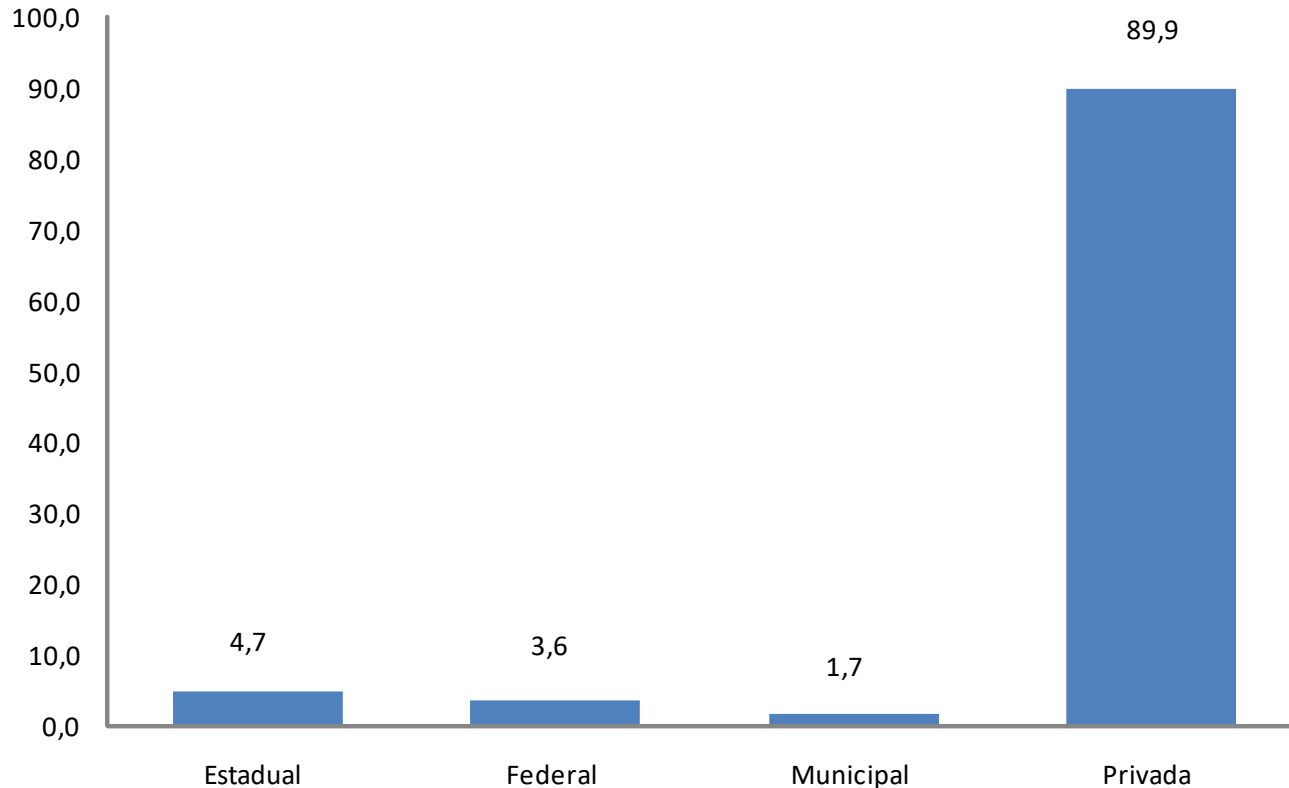
Hemodiálise II (max 3 sessões/sem) Valor Aprovado



Fonte: Sistema de Informações Ambulatoriais SIA/MS

Custo do Procedimento de Hemodiálise

Gráfico 1. Percentual dos Prestadores de Serviços de Nefrologia por Esfera Administrativa. Brasil, Abril de 2010.



Fonte: Ministério da Saúde. Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde - CNES. Data de pesquisa: 19/4/2010.

Estudo: Custo do Procedimento de Hemodiálise

▣ Metodologias:

- ▣ Relação de insumos – Painel de especialistas (médicos e enfermeiros com ampla experiência em serviços de hemodiálise);
- Informações fornecidas por prestadores de serviço;
- Parâmetros da RDC nº 154/2004 (ANVISA) - Critérios mínimos para funcionamento e avaliação dos serviços.

Estudo: Custo do Procedimento de Hemodiálise

▣ **Informações fornecidas por prestadores de serviço (confidencialidade)**

■ **Questionário**

- ▣ Dados sobre o serviço;
- ▣ Dados sobre recursos humanos;
- ▣ Material de consumo;
- ▣ Instalações e outros;
- ▣ Equipamentos;
- ▣ Tributos.

■ **Estimativa de custo – Planilhas em Excel**

- ▣ Custos diretos e indiretos, fixos e variáveis.

Estudo: Custo do Procedimento de Hemodiálise

□ Critérios mínimos para funcionamento e avaliação dos serviços - RDC nº 154/2004 (ANVISA):

- Planilha – elementos de custo;
- Algumas fontes de informação de preços:
 - RAIS -Relação Anual de Informações Sociais;
 - SIASG-Compras: Sistema Integrado de Administração de Serviços Gerais.
- Cenários (nº máquinas)
- Estimativa de custo – Planilhas em Excel

Estudo: Custo do Procedimento de Hemodiálise

□ **Conclusões**

- **Estimativa de custo – subsídio à análise da necessidade de reajuste;**
- **Resultados das duas metodologias e diversos fatores:**
 - **Percentual máximo de reajuste;**
 - **Sugestões para a política de atenção ao portador de TRS.**

Conclusões e Expectativas

CUSTOS NO ÂMBITO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

- **Ferramenta** – redução dos custos, qualidade do gasto:
 - ▣ Unidades de saúde (ampliação de acesso e qualificação dos serviços de saúde).

- **Informação** – subsidiar a formulação de políticas públicas e a organização do sistema de saúde e dos serviços:
 - ▣ Avaliação de resultados;
 - ▣ Decisão de alocação de recursos.


Conclusões e Expectativas

CUSTOS NO ÂMBITO DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE

- **Sistema de Informação de Custo do Governo Federal**
 - Importante iniciativa (gestão, qualificação do planejamento);
 - Desafio:
 - MS - Financiador do sistema;
 - Aporte de recursos nas outras esferas;
 - Estrutura orçamentária atual (ações do orçamento X ações/serviços de saúde). Ex.: paciente portador de HIV-AIDS.
 - Articulação de várias áreas do MS para a qualificação dos dados.

- **Processo de aprendizado.**
- **Gestão do SUS - Informação de custo (agregada e detalhada).**

Obrigada!



Coordenação de Monitoramento de Custos
Coordenação Geral de Custos e Investimentos
Núcleo Nacional de Economia da Saúde – Nunes
Coordenação Geral de Programas de Projetos em Economia da Saúde
Departamento de Economia da Saúde e Desenvolvimento-DESD
Secretaria Executiva - Ministério da Saúde
Fones: (61) 3315-2095/2536

Andréa Mendes

andrea.mendes@saude.gov.br