



**MARINHA DO BRASIL**

**DIRETORIA DE FINANÇAS DA MARINHA**

# **Contabilidade de Custos na Marinha do Brasil**

**I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público  
1º de Setembro de 2010**

# Tópicos

- ▶ Implantação do Sistema OMPS
- ▶ Contabilidade de Custos
- ▶ Controle e Avaliação



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

# OMPS

## Organizações Militares Prestadoras de Serviços

*“Não é gastar mais ou gastar menos,  
mas é gastar melhor.”*

**Mauro César Rodrigues Pereira**

**Almirante-de-Esquadra**

**Ex-Ministro da Marinha**

Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010



- **Obedece a uma sistemática própria.**
- **Precisa de flexibilidade.**
- **As receitas e os gastos são controlados.**
- **Busca a satisfação do cliente.**
- **Fundamentada na Eficiência, Eficácia e Legalidade.**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

- Mudar a mentalidade, adaptando a administração de uma OM como uma administração com enfoque gerencial.
- Apurar as receitas, os gastos, os custos, as despesas e as perdas.
- Adequar a estrutura interna, podendo reduzir ou aumentar.
- Demonstrar o RESULTADO.



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# SISTEMA OMPS

**Conceitualmente, OMPS é a organização militar que presta serviços a outras organizações militares e, eventualmente, a organizações extramarinha, em uma das seguintes áreas: industrial, ciência e tecnologia e hospitalar.**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha



**CRÉD.**

**Pagamento  
Escritural**

**FRE**

**FRE**

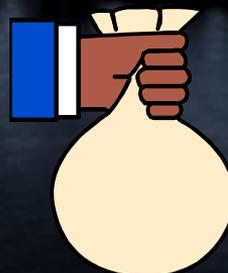


**DAdM**

**CRÉD.**



**FRE**



**Banco Naval**



**Comércio**

**Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha**



# SISTEMA OMPS

**FORMA DE GESTÃO** das OM produtivas da  
**MB, criada visando avaliar os seus**  
**desempenhos e otimizar a aplicação dos**  
**recursos da Marinha.**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

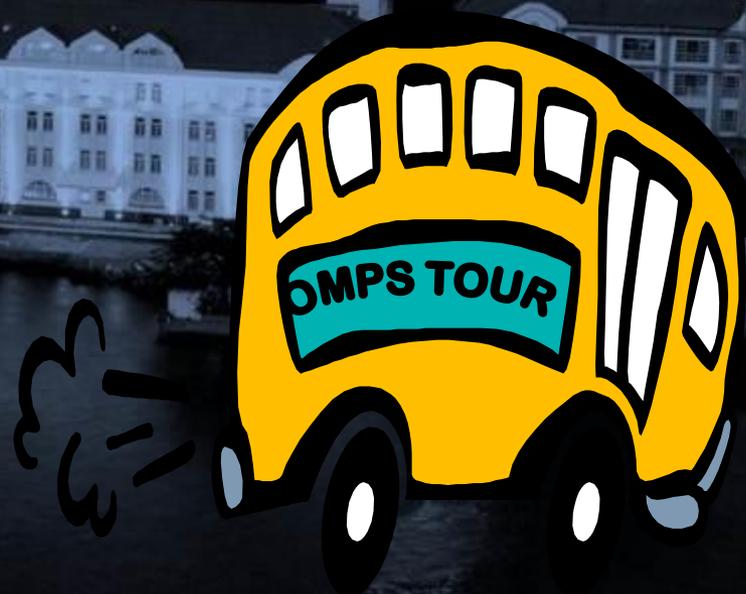
# IMPLANTAÇÃO

## CONTABILIDADE DE CUSTOS

- DETERMINAÇÃO DO RESULTADO E AVALIAÇÃO DO PATRIMÔNIO

- AMBIENTE EXTERNO
- FATOS PASSADOS
- CUMPRIR NORMAS

VISÃO DO PASSADO



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# IMPLANTAÇÃO

## CONTABILIDADE GERENCIAL

- ANÁLISE DOS CUSTOS PARA PLANEJAMENTO E TOMADA DE DECISÕES

- AMBIENTE INTERNO
- REDUZ INCERTEZAS
- EFETIVAÇÃO DO CONTROLE

VISÃO DE FUTURO



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# Custos no Sistema OMPS

1º - Separação dos gastos incorridos pela OMPS entre custos e despesas administrativas

2º - Apropriação dos custos diretos diretamente às OS/OP

3º - Apropriação dos custos indiretos aos setores de produção (PROD) ou de apoio à produção (APP) aos quais podem ser perfeitamente vinculados, agrupando, à parte, os custos indiretos comuns

4º - Rateio dos custos indiretos comuns aos setores PROD e de APP, de acordo com critérios escolhidos pela organização

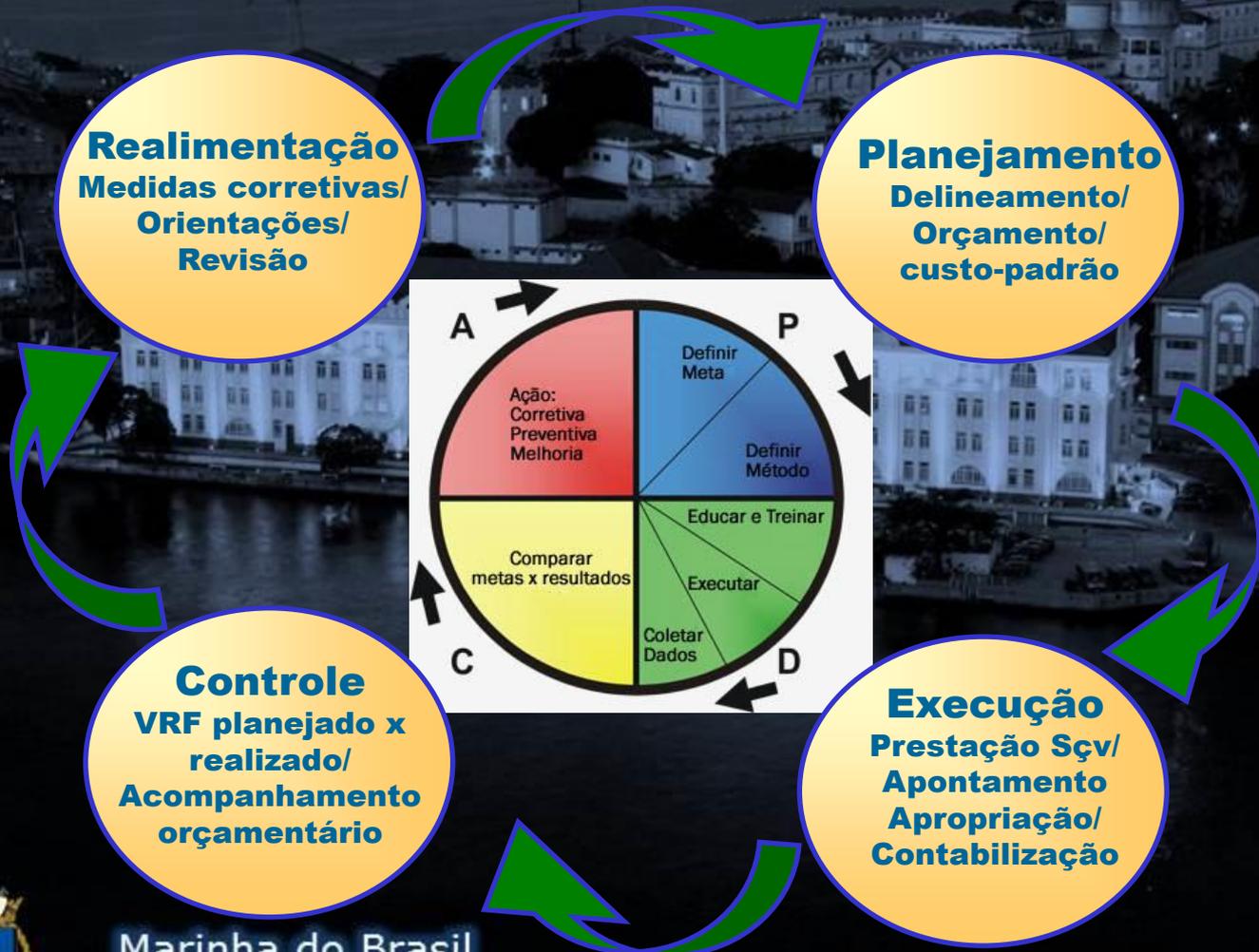
5º - Rateio dos custos acumulados nos setores de APP aos setores PROD, de acordo com sequência e critérios escolhidos pela organização

6º - Distribuição dos custos indiretos, que agora se encontram concentrados apenas nos setores PROD, às OS/OP, segundo critérios fixados nas normas internas da **Marinha**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# SISTEMA DE GESTÃO DA OMPS



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha



# PROCESSO DE AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO

**INDICADOR OU  
MEDIDA**

**PADRÃO DO  
DESEMPENHO**

**DESEMPENHO  
REAL**

**COMPARAÇÃO E  
AVALIAÇÃO**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

# ANÁLISE GERENCIAL DAS OMPS

Relatório elaborado pela Diretoria de Finanças da Marinha (DFM), Órgão Central de Contabilidade da Marinha, é apreciado trimestral do Conselho Financeiro e Administrativo da Marinha (COFAMAR)

Resultado do Exercício (DRP)

Banco Naval (DBN)

Mão-de-Obra Aplicada (DMO)

Renovação de Estoques (PMRE)

Gastos de Posse Estratégica (DGE)



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# INDICADORES

Res.  
Op. /  
Custo  
s +  
Despe  
sas

Desp.  
Adm. /  
Custos

Perdas  
/  
Custo  
s

Prazo  
Médio de  
Renovação  
de  
Estoques  
(PMRE)



## PAINEL DE CONTROLE



Normal

Atenção

Alerta

Averiguar



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# AVALIAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

Principais Indicadores Considerados	O M P S	Faixas Inferiores			Normal	Faixas Superiores		
		Averiguar	Alerta	Atenção		Atenção	Alerta	Averiguar

Resultado Bruto/  
(Faturamento – Descontos)

Resultado Operacional/  
(Custos + Despesas Administrativas)

Resultado Líquido/  
(Faturamento – Descontos)

Despesas Administrativas/Custos  
Perdas/Custos

Prazo Médio de Renovação de Estoques (PMRE)

Gastos de Posse Estratégica/Gastos Reais



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# DEMONSTRATIVO DE RESULTADO DO PERÍODO DRP

**(+) Faturamento**

**(-) Descontos**

**(-) Custos**

**(=) Resultado Bruto**

**(-) Despesas Administrativas**

**(=) Resultado Operacional**

**(-) Perdas**

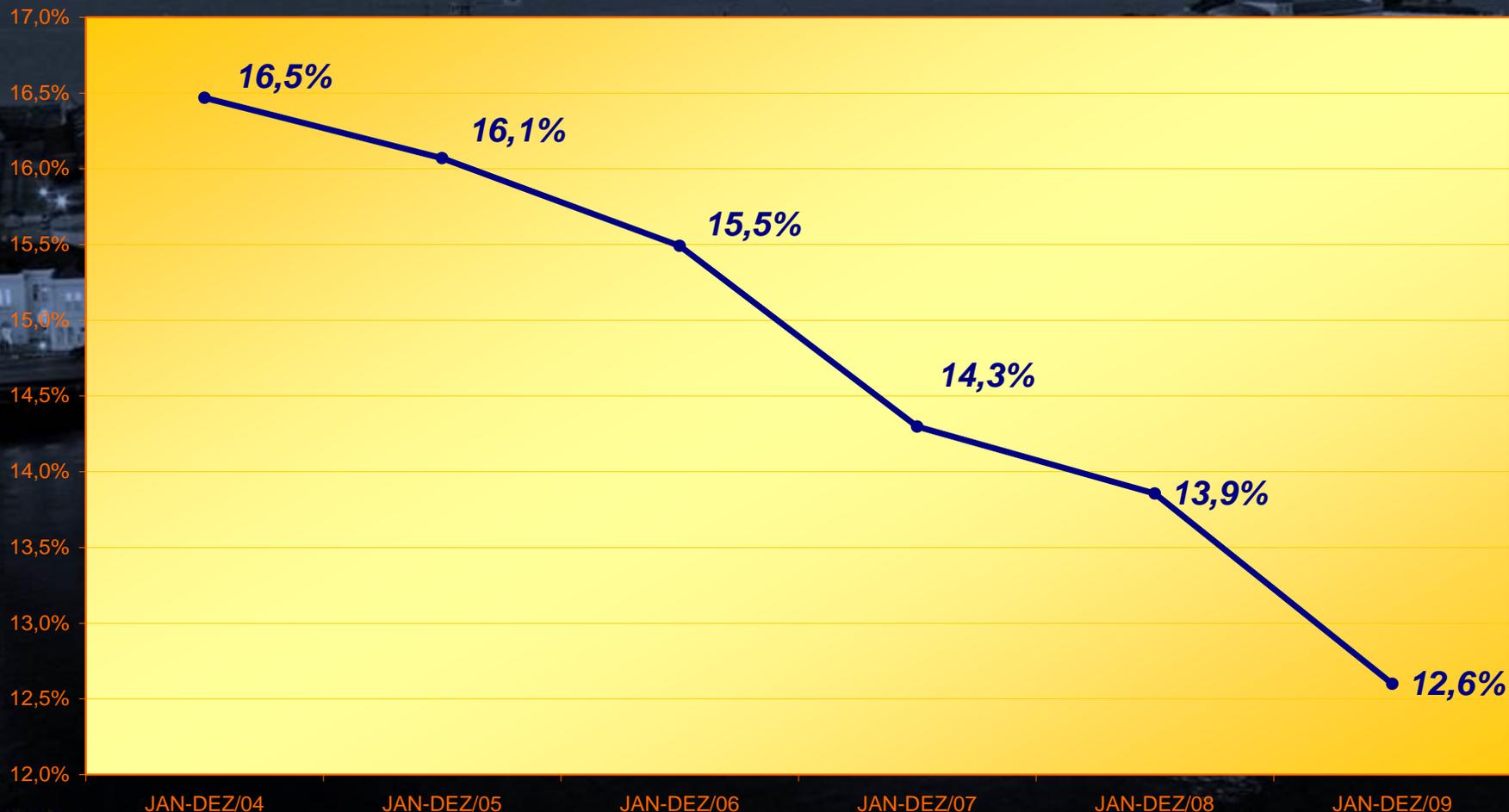
**(=) Resultado Líquido**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# Indicador “Despesas Administrativas / Custos” para os anos de 2004 a 2009

Indicador "Despesas Administrativas / Custos" das OMPS-I/C/H - 2004 a 2009



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

# Indicador de Resultado Líquido e Linha de Tendência para os anos de 2004 a 2006

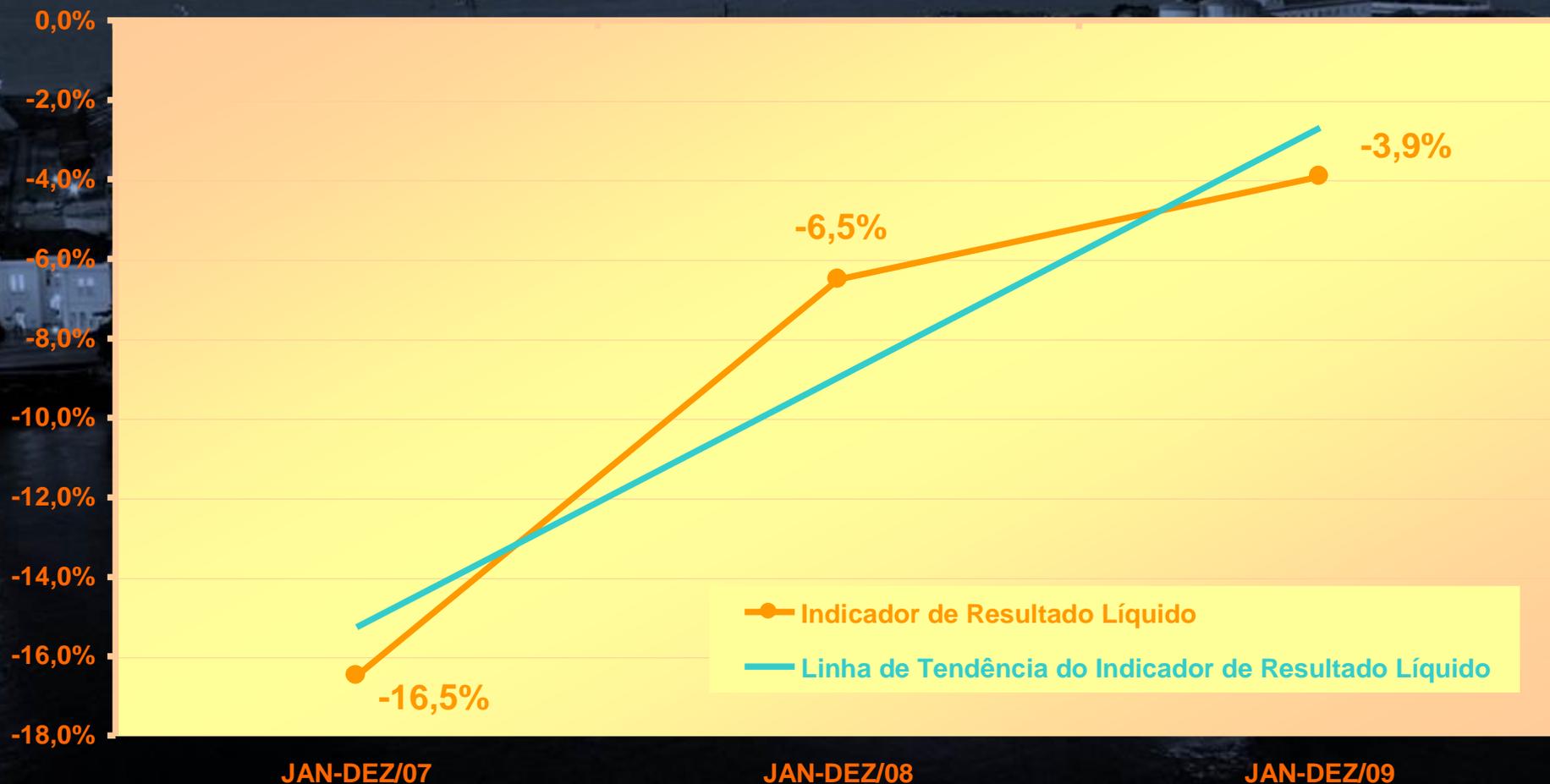
Indicador Resultado Líquido / (Faturamento - Descontos)  
2004 a 2006



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# Indicador de Resultado Líquido e Linha de Tendência para os anos de 2007 a 2009

Indicador Resultado Líquido / (Faturamento - Descontos)  
2007 a 2009



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

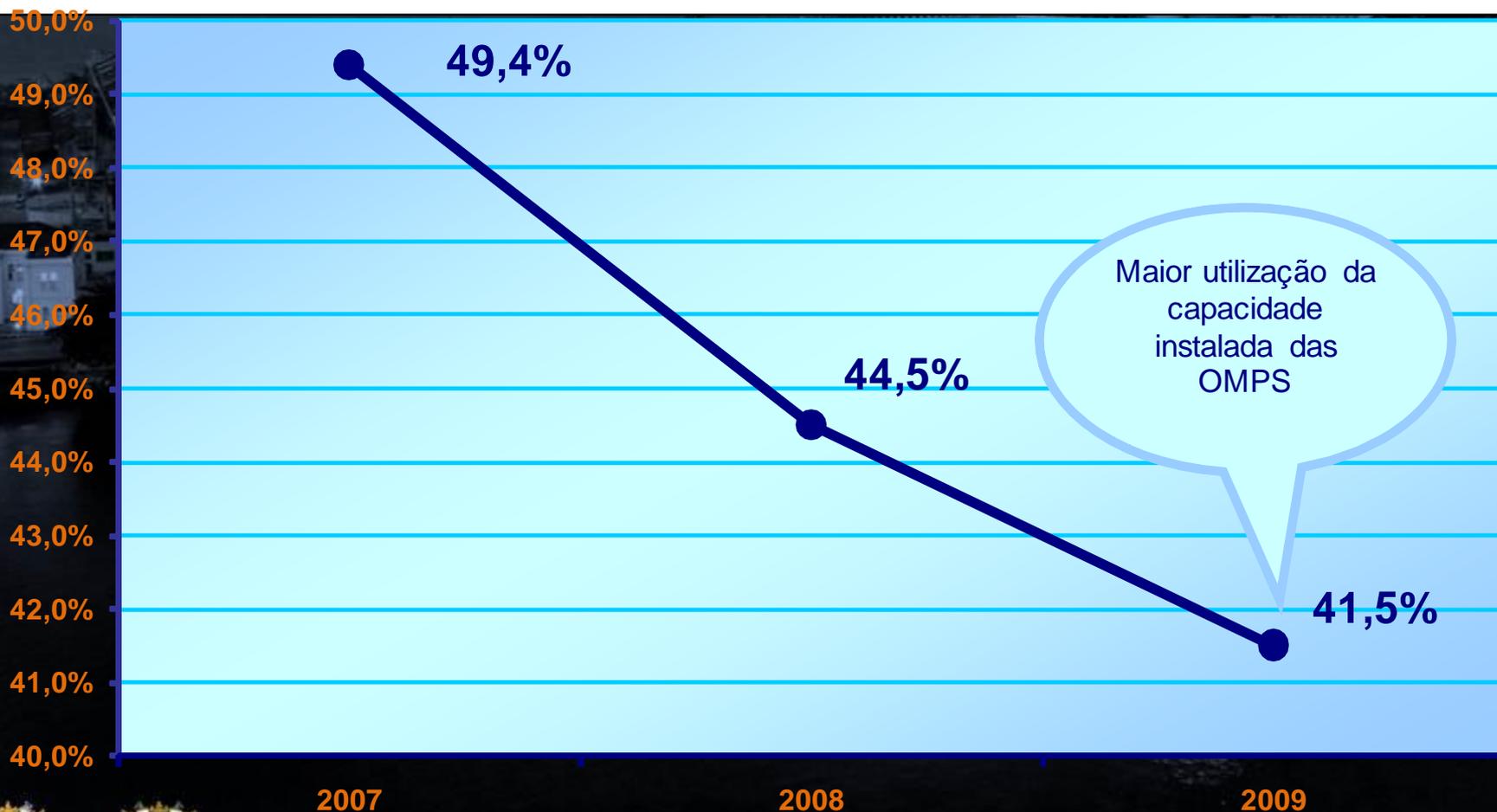
# Gastos de Posse Estratégica GPE

*“Gastos de Posse Estratégica (GPE) de uma OMPS correspondem aos valores totais dos gastos com materiais e serviços de terceiros a serem incorridos, pela MB, para a manutenção e o funcionamento das OMPS consideradas indispensáveis, em uma situação hipotética de inexistência de serviços a serem prestados, ou seja, com um nível de atividade igual a zero”.*



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# Indicador dos Gastos de Posse Estratégica das OMPS-I/C/H GPE / Gastos Totais



2007

2008

2009

Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010



# DECISÕES GERENCIAIS

**IMPrensa NAVAL**

**ESTAÇÃO NAVAL DO RIO  
NEGRO**

**REESTRUTURAÇÃO DO  
SISTEMA DE SAÚDE DA  
MARINHA**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

# Experiências reconhecidas na Área Pública

## Comissão Interministerial de Custos \*

O Sistema OMPS e a implementação do Contrato de Autonomia de Gestão, ambos contemplados com o Prêmio Helio Beltrão, são exemplos que bem identificam as experiências da MB no campo da Inovação na Gestão Pública.



\* Comissão responsável pela elaboração de estudos e propor diretrizes, métodos e procedimentos para subsidiar a implantação de Sistemas de Custos na Administração Pública Federal.



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# Experiências reconhecidas na Área Pública



Artigo premiado na X Edição do Prêmio Contador Geraldo de La Rocque (CRC – RJ).



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

I Congresso Informação de Custos e Qualidade do Gasto no Setor Público - 1º de Setembro de 2010

# CONCLUSÃO

**O SISTEMA OMPS PODE AUXILIAR NA DEFINIÇÃO DOS REQUISITOS NECESSÁRIOS À IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS QUE POSSIBILITEM O CONTROLE DE CUSTOS E A AVALIAÇÃO DE RESULTADOS NO SETOR PÚBLICO**

**"NAVEGANDO EM FORMATURA COM AS OMPS,  
ORIENTANDO O RUMO CERTO,  
NA BUSCA DE UM PORTO SEGURO"**



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha

# MUITO OBRIGADO PELA ATENÇÃO

**CC (IM) ANDERSON SOARES**

 **Fone: (55-21) 2104-5717  
(55-21) 2104-5179**

 **E-mail: *soares@dfm.mar.mil.br***



Marinha do Brasil  
Diretoria de Finanças da Marinha